



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

INE/CG1162/2025

ACUERDO DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL RELATIVO A LA DESIGNACIÓN DE LAS PRESIDENCIAS DE LOS ORGANISMOS PÚBLICOS LOCALES DE LAS ENTIDADES DE CAMPECHE, CHIAPAS, COAHUILA Y COLIMA, ASÍ COMO DE LAS CONSEJERÍAS ELECTORALES DE LOS ORGANISMOS PÚBLICOS LOCALES DE LAS ENTIDADES DE AGUASCALIENTES, BAJA CALIFORNIA, CHIHUAHUA, COAHUILA, DURANGO, GUERRERO, HIDALGO, NAYARIT, PUEBLA, QUINTANA ROO, SINALOA, TAMAULIPAS, TLAXCALA Y VERACRUZ

GLOSARIO

Comisión:	Comisión de Vinculación con los Organismos Públicos Locales del Instituto Nacional Electoral.
Consejo General:	Consejo General del Instituto Nacional Electoral.
Convocatorias:	Convocatorias para la selección y designación de las Presidencias de los Organismos Públicos Locales de las entidades de Campeche, Chiapas, Coahuila y Colima, así como de las Consejerías Electorales de los Organismos Públicos Locales de las entidades de Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Coahuila, Durango, Guerrero, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz.
CPEUM:	Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
DOF:	Diario Oficial de la Federación.
COLMEX:	El Colegio de México.
CENEVAL:	Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior.
Instituto:	Instituto Nacional Electoral.
LGIPE:	Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales.
Lineamientos del ensayo:	Lineamientos para la aplicación y evaluación del ensayo.
OPL:	Organismo Público Local.
Reglamento Interior:	Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Reglamento:	Reglamento del Instituto Nacional Electoral para la Designación y Remoción de las y los Consejeros Presidentes y las y los Consejeros Electorales de los Organismos Públicos Locales Electorales.
SCJN:	Suprema Corte de Justicia de la Nación.
Tribunal:	Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.
UEPI-UNAM:	Unidad de Evaluación Psicológica Iztacala, de la Facultad de Estudios Superiores Iztacala, de la Universidad Nacional Autónoma de México.
Unidad Técnica:	Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales del Instituto Nacional Electoral.

ANTECEDENTES

- I. El 27 de junio de 2024, el Consejo General emitió el Acuerdo INE/CG842/2024, mediante el cual se aprobaron los criterios para realizar la valoración curricular y entrevista de las personas aspirantes que accedieron a dicha etapa, mismos que resultan aplicables a las Convocatorias de conformidad con el Acuerdo INE/CG325/2025.
- II. El 26 de marzo de 2025, el Consejo General emitió el Acuerdo INE/CG325/2025, mediante el cual se aprobaron las Convocatorias y se actualizan los Lineamientos para la aplicación y evaluación del Ensayo que presentarán las personas aspirantes que obtengan la mejor puntuación en el examen de conocimientos, aprobados mediante el acuerdo INE/CG1417/2021. Con el objeto de cubrir 43 vacantes en las Presidencias y Consejerías Electorales de 17 OPL.
- III. El 17 de mayo de 2025, el Consejo General aprobó el Acuerdo INE/CG492/2025, por el que se determinó modificar el Acuerdo INE/CG325/2025 respecto de la convocatoria para las Consejerías Electorales del OPL de la entidad de Quintana Roo y se incorpora el procedimiento de selección y designación para una vacante de Consejería Electoral del mismo Organismo, derivado de una renuncia presentada; con ello el número de vacantes en las Presidencias y Consejerías Electorales de los OPL ascendió a 44.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

- IV. El 7 de agosto de 2025, el Consejo General emitió el Acuerdo INE/CG996/2025, por el que se aprobó la modificación del Acuerdo INE/CG325/2025 respecto de la Convocatoria para la selección y designación de la Presidencia y las Consejerías Electorales del OPL de la entidad de Coahuila, a fin de incluir la vacante generada por la asignación como Magistrada electa en el Proceso Electoral de la C. Madeleyne Ivett Figueroa Gámez, integrante del referido OPL, con lo cual el número de vacantes en las Presidencias y Consejerías Electorales de los OPL ascendió a 45.
- V. El 17 de septiembre de 2025, el Consejo General aprobó el Acuerdo INE/CG1146/2025, por el que se determinó modificar el Acuerdo INE/CG996/2025 respecto de la convocatoria para el proceso de selección y designación de la entidad de Coahuila y se deja sin efectos la incorporación de una vacante de Consejería Electoral del referido OPL, derivado de la sentencia dictada en el expediente SUP-JIN-142/2025; con ello el número de vacantes en las Presidencias y Consejerías Electorales de los OPL volvió a ser de 44.
- VI. El 17 de mayo de 2025, se llevó a cabo la aplicación del examen de conocimiento a cargo de CENEVAL.
- VII. El 14 de junio de 2025, se llevó a cabo la aplicación del ensayo a cargo del COLMEX.
- VIII. El 16 de agosto de 2025, se llevó a cabo la aplicación de la prueba de competencias gerenciales a cargo de la UEPI-UNAM.
- IX. El 19 de agosto de 2025, la Comisión emitió el Acuerdo INE/CVOPL/03/2025, por medio del cual se aprobó el calendario de entrevistas y los grupos de Consejeras y Consejeros Electorales integrantes del Consejo General del Instituto que entrevistarían a las personas aspirantes que accedieron a dicha etapa.
- X. En los periodos comprendidos del 22 al 26 de septiembre y del 29 de septiembre al 2 de octubre de 2025, se llevaron a cabo las entrevistas de manera virtual, a través de una transmisión y recepción simultánea de audio y video mediante el uso de las tecnologías de la información.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

- XI.** El 28 de octubre de 2025, la Comisión conoció y aprobó el listado de personas aspirantes propuestas por los tres grupos de Consejerías entrevistadoras, contenido en el Acuerdo relativo a la designación de las Presidencias de los OPL de las entidades de Campeche, Chiapas, Coahuila y Colima, así como de las Consejerías Electorales de los OPL de las entidades de Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Coahuila, Durango, Guerrero, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz, de conformidad con las Convocatorias aprobadas.

CONSIDERANDOS

Fundamento legal

1. De conformidad con lo dispuesto en los artículos 41, párrafo segundo, Base V, Apartado A, párrafos primero y segundo de la CPEUM y 31, párrafo 1, de la LGIPE, el Instituto es un organismo público autónomo dotado de personalidad jurídica y patrimonio propios, en cuya integración participan el Poder Legislativo de la Unión, los Partidos Políticos Nacionales y las y los ciudadanos, en los términos que ordene la ley. En el ejercicio de esta función estatal, son principios rectores la certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad, objetividad, paridad de género y se realizarán con perspectiva de género.
2. El numeral 2, del inciso c) de la fracción IV del artículo 116 de la CPEUM, establece que en caso de que ocurra una vacante de Consejera o Consejero Electoral, el Consejo General hará la designación correspondiente en términos del artículo referido y de la ley. Si la vacante se verifica durante los primeros cuatro años de su encargo, se elegirá un sustituto para concluir el periodo. Si la falta ocurriese dentro de los últimos tres años, se elegirá a una Consejera o a un Consejero para un nuevo periodo.
3. El artículo 2, párrafo 1, inciso d) de la LGIPE reglamenta, entre otras, las normas constitucionales relativas a la integración de los OPL.
4. El artículo 6, párrafo 3, de la LGIPE establece que el Instituto dispondrá lo necesario para asegurar el cumplimiento de las normas antes establecidas y de las demás dispuestas en esta ley.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

5. El artículo 32, párrafo 2, inciso b) de la LGIPE señala que el Instituto tendrá como atribución, entre otras, la elección y remoción de la Consejera o Consejero Presidente y de las Consejeras o Consejeros Electorales de los OPL. Asimismo, el artículo 44, párrafo 1 incisos g) y jj), de la LGIPE señala que es atribución del Consejo General designar y remover, en su caso, a las y los Presidentes y Consejeras o Consejeros Electorales de los OPL, conforme a los procedimientos establecidos en la propia Ley, así como dictar los Acuerdos necesarios para hacer efectivas sus atribuciones.
6. El artículo 35, párrafo 1, de la LGIPE establece que el Consejo General es el órgano superior de dirección, responsable de vigilar el cumplimiento de las disposiciones constitucionales y legales en materia electoral, así como de velar porque los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad y objetividad guíen todas las actividades del Instituto.
7. El artículo 42, párrafo 5, de la LGIPE dispone que el Consejo General integrará la Comisión, que funcionará permanentemente y se conformará por cuatro Consejeras y Consejeros Electorales.
8. Los artículos 60, párrafo 1, inciso e), de la LGIPE y 73, párrafo 1, inciso i) del Reglamento Interior establecen que la Unidad Técnica, estará adscrita a la Secretaría Ejecutiva, y tendrá, entre otras atribuciones, la de coadyuvar con la Comisión en la integración de la propuesta para conformar los Consejos de los OPL.
9. El artículo 100, párrafo 2, de la LGIPE establece los requisitos para ser Consejera o Consejero Electoral de un OPL, a saber:
 - a) Ser ciudadana o ciudadano mexicano por nacimiento¹, que no adquiera otra nacionalidad,² además de estar en pleno goce de sus derechos civiles y políticos;

¹ En acatamiento a la resolución recaída en el expediente SUP-JDC-1078/2020, SUP-JDC-1190/2020 y SUP-RAP-38/2020, Acumulados, de fecha 1 julio de 2020, **se determinó, en el caso en concreto, la inaplicación del inciso a), párrafo 2 del artículo 100 de la LGIPE**, consistente en el requisito para ser Consejera o Consejero Electoral, **relativo a la porción de “ser mexicano por nacimiento”**.

² Derivado de la resolución recaída en el expediente SUP-JDC-421/2018, de fecha 23 de agosto del 2018, **se determinó la inaplicación, al caso concreto, del inciso a), párrafo 2**



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

- b) Estar inscrita o inscrito en el Registro Federal de Electores y contar con credencial para votar vigente;
- c) Tener más de 30 años de edad al día de la designación;
- d) Poseer al día de la designación, con una antigüedad mínima de cinco años, título profesional de nivel licenciatura;
- e) Gozar de buena reputación y no haber sido condenado por delito alguno, salvo que hubiese sido de carácter no intencional o imprudencial;
- f) Ser originaria u originario de la entidad federativa correspondiente o contar con una residencia efectiva de por lo menos cinco años anteriores a su designación, salvo el caso de ausencia por servicio público, educativo o de investigación por un tiempo menor de seis meses;
- g) No haber sido registrado como candidata o candidato ni haber desempeñado cargo alguno de elección popular en los cuatro años anteriores a la designación;
- h) No desempeñar ni haber desempeñado cargo de dirección nacional, estatal o municipal en algún partido político en los cuatro años anteriores a la designación;
- i) No estar inhabilitada o inhabilitado para ejercer cargos públicos en cualquier institución pública federal o local;
- j) No haberse desempeñado durante los cuatro años previos a la designación como titular de secretaría o dependencia del gabinete legal o ampliado tanto del gobierno de la federación o de las entidades federativas, ni subsecretario u oficial mayor en la administración pública de cualquier nivel de gobierno. No ser Jefa o Jefe de Gobierno del Distrito Federal (hoy Ciudad de México), ni Gobernadora o Gobernador, ni Secretaria o Secretario de Gobierno o su equivalente a nivel local. No ser Presidenta o Presidente Municipal, Síndica o Síndico, Regidora o Regidor o titular de dependencia de los Ayuntamientos, y

del artículo 100 de la LGIPE, consistente en el requisito para ser Consejera o Consejero Electoral, *relativo a la porción "que no haya adquirido otra nacionalidad"*.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

- k) No ser ni haber sido miembro del Servicio Profesional Electoral Nacional durante el último Proceso Electoral en la entidad.³
10. Los artículos 101, párrafo 1, inciso b), de la LGIPE, y 6, párrafo 2, fracción I, inciso a) del Reglamento señalan que para la elección de la Consejera o Consejero Presidente y las Consejeras y Consejeros Electorales de los OPL, la Comisión tendrá a su cargo el desarrollo, vigilancia y la conducción del proceso de selección.
 11. Los artículos 101, párrafo 2 de la LGIPE y 29 del Reglamento, establecen que, en caso de que derivado del proceso de elección, el Consejo General no integre el número total de vacantes, deberá reiniciarse un nuevo proceso respecto de las vacantes no cubiertas.
 12. El artículo 119, párrafo 1, de la LGIPE, establece que la coordinación de actividades entre el Instituto y los OPL estará a cargo de la Comisión y la Presidencia de cada OPL, a través de la Unidad Técnica, en los términos previstos en dicha Ley.
 13. El artículo 4, párrafo 2, inciso a), del Reglamento señala que el Consejo General para el cumplimiento de las atribuciones previstas en el mismo, se auxiliará, entre otros, de la Comisión.
 14. El Reglamento en su artículo 6, párrafo 1, fracción I, incisos a), b) y c), establece que serán atribuciones del Consejo General dentro del procedimiento de selección y designación de las y los Consejeros Presidentes y Consejeras o Consejeros Electorales, designar al órgano superior de dirección de los OPL, así como aprobar la Convocatoria para participar en los procedimientos de selección y designación y, votar las propuestas que presente la Comisión.
 15. El artículo 7, numerales 1 y 2 del Reglamento, señala que el proceso de selección incluirá una serie de etapas que estarán sujetas a los principios rectores de la función electoral y a las reglas de transparencia aplicables en la materia, en especial por el principio de máxima publicidad, siendo las que se señalan a continuación:

³ Derivado de la resolución recaída en el expediente SUP-JDC-249-2017 y Acumulado, de fecha 4 de mayo del 2017, se determinó su inaplicación, toda vez que el requisito señalado "*no persigue una finalidad legítima, útil, objetiva o razonable y no encuentra sustento constitucional*".



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

- a. Convocatoria pública;
 - b. Registro de aspirantes;
 - c. Verificación de los requisitos legales;
 - d. Examen de conocimientos y cotejo documental;
 - e. Ensayo; y
 - f. Valoración curricular y entrevista.
16. El párrafo 3, del artículo 7 del Reglamento establece que el Consejo General, a propuesta de la Comisión, podrá determinar la aplicación de otros instrumentos de evaluación, siendo el caso de la prueba de competencias gerenciales, la cual se incorporará dentro de la etapa de valoración curricular y entrevista.
17. El artículo 24, numeral 1, del Reglamento, establece que cuando se trate de la designación de un cargo y la convocatoria no sea exclusiva para mujeres, la Comisión de Vinculación presentará al Consejo General una lista con al menos dos personas de género distinto y, hasta cinco personas, de las cuales solo tres podrán ser de un mismo género, para que de ésta se designe a quien ocupará el cargo.

Motivación del acuerdo

18. La reforma constitucional de 2014 dio origen a cambios institucionales sobre las atribuciones de la autoridad electoral nacional en la conformación de los Organismos Electorales en las entidades federativas.

El artículo 116, fracción IV, inciso c) de la CPEUM, señala que las autoridades electorales de los estados contarán con un Consejo General, compuesto por una Consejera o un Consejero Presidente y seis Consejeras o Consejeros Electorales.

Desde entonces, el Constituyente Permanente diseñó un esquema institucional para que el nombramiento de las Consejeras y Consejeros de los OPL, quedara en manos del Instituto.

En consecuencia, el Consejo General ha ido modificando el método de selección, buscando las adecuaciones que mejoren la normativa que se ha emitido para ello. En ese sentido, han sido aprobadas diversas reformas al Reglamento para ir actualizando el procedimiento de selección y designación.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Con base en dicha normativa, esta autoridad electoral implementó el proceso de selección y designación de las Presidencias de los OPL de las entidades de Campeche, Chiapas, Coahuila y Colima, así como de las Consejerías Electorales de los OPL de las entidades de Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Coahuila, Durango, Guerrero, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz, conforme a lo siguiente:

- En 2018 se realizó el nombramiento de las **Consejerías Electorales** de los Consejos Generales de los OPL de las entidades de **Aguascalientes, Baja California, Durango, Hidalgo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz**, por el periodo de 7 años, dicho cargo inició el 1 de noviembre de 2018, por lo que concluirá el próximo 31 de octubre de 2025.

De igual forma en 2018 se llevó a cabo el nombramiento de las **Consejerías Electorales** de los Consejos Generales de los OPL de las entidades de **Chihuahua, Nayarit, Puebla y Quintana Roo**, por el periodo de 7 años, dicho cargo inició el 3 de noviembre de 2018, por lo que concluirá el próximo 2 de noviembre de 2025.

Aunado a lo anterior, se considera **una vacante de Presidencia en los OPL de las entidades de Campeche y Chiapas**, respectivamente, para las que fue emitida la Convocatoria correspondiente durante el 2024, sin embargo, el 26 de septiembre de 2024, el Consejo General emitió el Acuerdo INE/CG2243/2024, mediante el cual en el caso particular de los OPL de Campeche y Chiapas, se determinó declarar desierto el proceso de selección y designación de las Presidencias de los OPL de dichas entidades.

- Por lo que hace a la **vacante de Presidencia** del OPL de la entidad de **Colima**, en 2021 se realizó el nombramiento de la **Presidencia** del Consejo General del OPL de la entidad de **Colima**, por un periodo de 7 años, dicho cargo inició el 27 de octubre de 2021, por lo que concluiría el 26 de octubre de 2028.

El 31 de julio de 2024, el Consejo General emitió la Resolución INE/CG2037/2024, respecto del procedimiento de remoción de la Consejera Presidenta del Consejo General del Instituto Electoral del Estado de Colima, identificado con las claves de expedientes UT/SCG/PRCE/JLSS/JL/COL/1/2023 Y SU ACUMULADO UT/SCG/PRCE/CG/8/2023.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

En sesión de fecha 12 de agosto de 2024, el Consejo General emitió el Acuerdo INE/CG2168/2024, por el que se aprobó la designación del Consejero Electoral **Juan Ramírez Ramos**, para ocupar el cargo de Consejero Presidente Provisional del OPL de la entidad de **Colima**, en tanto se realiza el nombramiento definitivo de la persona que sea designada por el Consejo General para ocupar la Presidencia correspondiente.

- En cuanto a las **vacantes de Presidencia y Consejerías Electorales** del OPL de la entidad de **Coahuila**, en 2018 se realizó el nombramiento de las **Consejerías Electorales** del Consejo General del OPL de la entidad de **Coahuila**, por un periodo de 7 años, dicho cargo inició el 3 de noviembre de 2018, por lo que concluirá el 2 de noviembre de 2025.

Adicionalmente, de manera específica en 2022 se realizó el nombramiento de la **Presidencia** del Consejo General del OPL de la entidad de **Coahuila**, por un periodo de 7 años, dicho cargo inició el 3 de noviembre de 2022, por lo que concluiría el 2 de noviembre de 2029.

Al respecto, el 16 de enero de 2025, el Consejo General emitió la Resolución INE/CG13/2025, respecto del procedimiento de remoción del Consejero Presidente del Consejo General del Instituto Electoral de Coahuila, identificado con las claves de expedientes UT/SCG/PRCE/ODR/CG/4/2024 Y UT/SCG/PRCE/JPDV/CG/26/2024, acumulados.

Por lo que, en sesión de fecha 19 de febrero de 2025, el Consejo General emitió el Acuerdo INE/CG166/2025, por el que se aprobó la designación del Consejero Electoral **Óscar Daniel Rodríguez Fuentes**, para ocupar el cargo de Consejero Presidente Provisional del OPL de la entidad de **Coahuila**, en tanto se realiza el nombramiento definitivo de la persona que sea designada por el Consejo General para ocupar la Presidencia correspondiente.

- Para el caso del OPL de las entidades de **Durango y Guerrero**, en 2019 se realizó el nombramiento de **una Consejería Electoral** del Consejo General del OPL de dichas entidades, **respectivamente**, por un periodo de 7 años, dicho cargo inició el 22 de marzo de 2019, por lo que concluirá el próximo 21 de marzo de 2026.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

En consecuencia, conforme a la normatividad aplicable, este Consejo General debe llevar a cabo la designación de las Presidencias de los OPL de las entidades de Campeche, Chiapas, Coahuila y Colima, así como de las Consejerías Electorales de los OPL de las entidades de Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Coahuila, Durango, Guerrero, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz, de acuerdo con lo establecido en el artículo 101 de la LGIPE, conforme a la siguiente tabla:

Tabla 1. Número de cargos a designar por entidad en los órganos superiores de dirección de los OPL

Núm.	Entidad	Número de cargos a designar	Cargos a designar	
1	Aguascalientes	3		Consejerías
2	Baja California	3		Consejerías
3	Campeche	1	Presidencia	
4	Chiapas	1	Presidencia	
5	Chihuahua	3		Consejerías
6	Coahuila	4	Presidencia	Consejerías
7	Colima	1	Presidencia	
8	Durango	4		Consejerías
9	Guerrero	1		Consejerías
10	Hidalgo	3		Consejerías
11	Nayarit	3		Consejerías
12	Puebla	3		Consejerías
13	Quintana Roo	4		Consejerías
14	Sinaloa	3		Consejerías
15	Tamaulipas	3		Consejerías
16	Tlaxcala	2		Consejerías
17	Veracruz	2		Consejerías
Total		44	4 Presidencias	40 Consejerías

En términos de las convocatorias, las **Presidencias** de los OPL de las entidades de **Campeche, Chiapas y Colima**, iniciarán el cargo y rendirán protesta el **día siguiente a la aprobación del presente acuerdo**.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

La **Presidencia** del OPL de la entidad de **Coahuila**, así como las **Consejerías Electorales** de los OPL de las entidades de **Aguascalientes, Baja California, Durango, Hidalgo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz**, iniciarán el cargo y rendirán protesta el **1 de noviembre de 2025**.

Las **Consejerías Electorales** de los OPL de las entidades de **Chihuahua, Coahuila, Nayarit, Puebla y Quintana Roo**, iniciarán el cargo y rendirán protesta el **3 de noviembre de 2025**.

Por último, **una Consejería Electoral** de los OPL de las entidades de **Durango y Guerrero**, respectivamente, iniciarán el cargo y rendirán protesta el **22 de marzo de 2026**, en virtud de que la vacante se generará hasta 21 de marzo de 2026. Sin embargo, de igual manera se incluyó su designación en este mismo Acuerdo para que las y los Consejeros Electorales del Consejo General de Instituto pudieran llevar a cabo una valoración integral y en el mismo momento procesal respecto de la designación en dicha entidad.

A continuación, se detallan cada una de las fases del procedimiento que se siguió en la designación que nos ocupa:

Convocatoria pública

En cumplimiento de la normativa aplicable, el Consejo General emitió el Acuerdo INE/CG325/2025, mediante el cual se aprobaron las Convocatorias, así como sus modificaciones a través de los Acuerdos INE/CG492/2025, INE/CG997/2025 e INE/CG1146/2025.

Registro de personas aspirantes

El plazo para que las personas aspirantes realizaran su registro, la carga de sus formatos y documentación, así como el envío de los acuses correspondientes vía correo electrónico a la Unidad Técnica, transcurrió a partir del 27 de marzo al 15 de abril de 2025, concluyendo a las 18:00 horas (tiempo del centro del país) del último día de registro y envío de formatos.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

En todos los casos, durante el periodo señalado, el registro de las solicitudes se efectuó de manera electrónica, a través del Sistema de Registro habilitado para dicho objeto, así como del correo electrónico creado para cada una de las entidades con proceso de selección y designación, en atención a lo establecido en las Bases Sexta y Séptima de las Convocatorias.

En cumplimiento del numeral 1 de la Base Séptima de las Convocatorias se recibieron **1,916 solicitudes de registro** con su respectiva documentación, conforme a la tabla siguiente:

Tabla 2. Solicitudes recibidas por entidad

Entidad	Mujer	Hombre	Género no binario	Total general
Aguascalientes	64	66	1	131
Baja California	27	43	1	71
Campeche	13	21		34
Chiapas	43	N/A		43
Chihuahua	77	53		130
Coahuila (Presidencia)		1		1
Coahuila (Consejerías)	15	32		47
Coahuila (Ambos)*	35	28	1	64
Colima	7	17		24
Durango	49	69	1	119
Guerrero	45	78	1	124
Hidalgo	92	93	1	186
Nayarit	51	63		114
Puebla	63	86	2	151
Quintana Roo	40	49		89
Sinaloa	54	64	2	120
Tamaulipas	36	47		83
Tlaxcala	63	60	4	127



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Entidad	Mujer	Hombre	Género no binario	Total general
Veracruz	107	145	6	258
Total general	1,015	881	20	1,916

*En la entidad de **Coahuila** una persona que no remitió su manifestación respecto de su determinación para su participación de las vacantes en la entidad, a efecto de no vulnerar sus derechos se contempló para ambos tipos de vacantes.

Con motivo de lo anterior, el Secretario Técnico de la Comisión entregó a las y los Consejeros Electorales del Instituto, los expedientes digitales de las personas aspirantes registradas, asimismo, los puso a disposición de las representaciones del poder legislativo y de los partidos políticos.

Verificación de los requisitos legales

La Unidad Técnica dispuso un grupo de trabajo junto con personas asesoras de las oficinas de Presidencia y Consejerías Electorales para la revisión de los expedientes de las personas aspirantes registradas. Derivado de ello, con fecha 6 de mayo de 2025, la Comisión emitió el Acuerdo INE/CVOPL/01/2025, así como la modificación recaída al mismo mediante el Acuerdo INE/CVOPL/02/2025 de fecha 30 de junio de 2025, en acatamiento a la resolución emitida por el Tribunal, mediante los cuales se aprobó el número de personas aspirantes que cumplieron con los requisitos legales establecidos en el artículo 100 de la LGIPE y en la Base Séptima, numeral 2, así como en la Base Segunda de las Convocatorias y, por lo tanto, accedían a la etapa de examen de conocimientos del proceso de selección y designación.

Asimismo, durante el periodo en que se llevó a cabo la etapa de verificación de requisitos legales, únicamente se recibió comunicación de **tres personas aspirantes** mediante la cual, por así convenir a sus intereses **presentaron su desistimiento a continuar participando en el proceso de selección y designación**, una persona en la entidad de **Chihuahua**, una persona en la entidad de **Guerrero** y una persona en la entidad de **Veracruz**.

Ahora bien, respecto del número de personas aspirantes que realizó su registro y entregó su documentación, la Comisión determinó que **1,703 personas aspirantes (782 mujeres, 905 hombres y 16 personas con género no binario)** cumplieron con los requisitos, de forma tal que, **210** de las personas aspirantes, no cumplieron con alguno de los ellos, tal y como se indica en la siguiente tabla:



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Tabla 3. Personas aspirantes que participan

Entidad	Total de expedientes	Cumplieron requisitos legales	No cumplieron requisitos legales
Aguascalientes	131	112	19
Baja California	71	65	6
Campeche	34	28	6
Chiapas	43	33	10
Chihuahua*	130	115	14
Coahuila (Presidencia)	1	1	
Coahuila (Consejerías)	47	42	5
Coahuila (Ambos)**	64	60	4
Colima	24	23	1
Durango	119	113	6
Guerrero*	124	114	9
Hidalgo	186	163	23
Nayarit	114	98	16
Puebla	151	133	18
Quintana Roo	89	77	12
Sinaloa	120	113	7
Tamaulipas	83	79	4
Tlaxcala	127	102	25
Veracruz	258	232	25
Totales	1,916	1,703	210

*En las entidades de **Chihuahua** una persona, **Guerrero** una persona y en **Veracruz** una persona más, por así convenir a sus intereses, determinaron desistirse de su participación en el procedimiento de designación durante el periodo de verificación de requisitos.

En la entidad de **Coahuila una persona que no remitió su manifestación respecto de su determinación para su participación de las vacantes en la entidad, a efecto de no vulnerar sus derechos se contempló para ambos tipos de vacantes.

Por tanto, el número final de personas aspirantes que accedió a la etapa de examen fue de **1,703 personas aspirantes (782 mujeres, 905 hombres y 16 personas con género no binario)** en los OPL de las entidades con proceso



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

de selección y designación de Presidencias, y Consejerías Electorales, como a continuación se indica:

Tabla 4. Personas aspirantes que cumplieron con los requisitos

Entidades	Mujeres	Hombres	No binario	Total de aspirantes
Aguascalientes	55	57		112
Baja California	25	39	1	65
Campeche	9	19		28
Chiapas	33	N/A		33
Chihuahua	72	43		115
Coahuila (Presidencia)		1		1
Coahuila (Consejerías)	13	29		42
Coahuila (Ambos)	31	28	1	60
Colima	7	16		23
Durango	48	64	1	113
Guerrero	43	70	1	114
Hidalgo	80	82	1	163
Nayarit	43	55		98
Puebla	57	75	1	133
Quintana Roo	33	44		77
Sinaloa	52	59	2	113
Tamaulipas	34	45		79
Tlaxcala	54	46	2	102
Veracruz	93	133	6	232
Totales	782	905	16	1,703

Examen de conocimientos

El día **17 de mayo de 2025**, en atención a lo que establece la Base Séptima, numeral 3 de las Convocatorias, se programó la aplicación del examen de conocimientos a las **1,703 personas aspirantes** que cumplieron con los requisitos conforme a lo establecido en los Acuerdos de la Comisión INE/CVOPL/01/2025 e INE/CVOPL/02/2025. Para llevar a cabo la aplicación del examen de conocimientos se utilizó para cada una de las entidades la modalidad “Examen desde casa”, por medio del programa dispuesto por el



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

CENEVAL, institución encargada de llevar a cabo la aplicación y evaluación de la referida etapa del proceso de selección y designación. Es así que se presentaron a dicha etapa, **1,563 personas aspirantes, 714 mujeres, 834 hombres y 15 personas no binarias.**

En relación con lo anterior, es de señalar que durante el periodo previo a la aplicación del examen de conocimientos, se recibió comunicación de **ocho personas aspirantes** mediante la cual, por así convenir a sus intereses **presentaron su desistimiento a continuar participando en el proceso de selección y designación**, una persona en la entidad de **Baja California**, tres personas en la entidad de **Chihuahua**, una persona en la entidad de **Guerrero**, una persona en la entidad de **Tamaulipas**, y dos personas en la entidad de **Veracruz**.

Al respecto, y de conformidad con el numeral 3 de la Base Séptima de las Convocatorias emitidas, se determinó que pasarían a la etapa de ensayo:

- En la entidad de Chiapas las **20 mujeres**, que hubieran obtenido la mejor calificación en el examen de conocimientos.
- En las entidades del Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Coahuila, Durango, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz las **17 mujeres y los 17 hombres**, que hubieran obtenido la mejor calificación en el examen de conocimientos.
- En las entidades de Campeche, Colima y Guerrero las **15 mujeres y los 15 hombres**, que hubieran obtenido la mejor calificación en el examen de conocimientos.

En todos los casos siempre y cuando las personas aspirantes que obtuvieran la mejor puntuación en el examen de conocimientos hubieran alcanzado una calificación igual o mayor a 6.

En caso de empate en la posición 20, 17 o 15 de la entidad respectiva, accederían a la siguiente etapa las personas aspirantes que se encontraran en dicho supuesto.

En este sentido, la institución encargada de aplicar el examen de conocimientos fue el CENEVAL. Los resultados obtenidos por las personas aspirantes fueron entregados a la Comisión por parte del CENEVAL y se



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

publicaron el día **26 de mayo de 2025**, en el portal del Instituto a través de la dirección de internet www.ine.mx.

Asimismo, acorde con lo establecido en la Base Séptima, numeral 3 de las Convocatorias, las personas aspirantes que no accedieron a la siguiente etapa, tuvieron hasta el **27 de mayo de 2025**, para solicitar por escrito mediante correo electrónico o ante la Unidad Técnica, la revisión del examen respectivo.

Al respecto, es importante señalar que, de las entidades con proceso de selección y designación, **se presentaron 57 solicitudes de revisión de examen de conocimientos** de aquellas personas aspirantes que no quedaron dentro de las y los mejores evaluados de cada género. Derivado de la revisión realizada por el CENEVAL no hubo cambio en algún resultado, por lo que el número de personas aspirantes que accedieron a la etapa de ensayo es el que se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 5. Personas aspirantes que accedieron a la etapa de ensayo

Entidades	Mujeres	Hombres	No binario	Total de aspirantes
Aguascalientes	17	17	0	34
Baja California	11	17	0	28
Campeche	9	15	0	24
Chiapas	9	0	0	9
Chihuahua	17	17	0	34
Coahuila (Presidencia)	0	0	0	0
Coahuila (Consejerías)	5	7	0	12
Coahuila (Ambos)	13	10	0	23
Colima	2	13	0	15
Durango	17	16	1	34
Guerrero	15	16	0	31
Hidalgo	17	17	0	34
Nayarit	15	20	0	35
Puebla	17	18	0	35
Quintana Roo	16	17	0	33
Sinaloa	17	15	2	34
Tamaulipas	18	18	0	36
Tlaxcala	18	17	1	36



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Entidades	Mujeres	Hombres	No binario	Total de aspirantes
Veracruz	17	15	2	34
Totales	250	265	6	521

Al respecto, es importante señalar que solamente **una de las personas convocadas** a la aplicación del Ensayo **no realizó el cotejo documental** y, en consecuencia, el total de personas aspirantes que cumplió con los requisitos para acceder a la referida etapa fue de **520 personas aspirantes**.

Ensayo

Acorde con lo establecido en la Base Séptima, numeral 4 de las Convocatorias, se determinó que las personas aspirantes que acreditaran la etapa de examen de conocimientos presentarían un Ensayo en modalidad a distancia. Al respecto, en el mismo Acuerdo INE/CG325/2025, por el que se emitieron las Convocatorias, el Consejo General aprobó la actualización de los Lineamientos para la aplicación y evaluación del Ensayo que presentarían las personas aspirantes que obtuvieran la mejor puntuación en el examen de conocimientos aprobados mediante el Acuerdo INE/CG1417/2021. Asimismo, en dicho Acuerdo se aprobó que la institución encargada de evaluar los ensayos sería el COLMEX.

De tal manera que, el **14 de junio de 2025**, de conformidad con lo establecido en la Base Séptima, numeral 4 de las Convocatorias, el COLMEX programó para la aplicación del Ensayo de las entidades con proceso de selección y designación a **520 personas aspirantes (250 mujeres, 264 hombres y 6 personas no binarias)** que se ubicaron como las personas aspirantes mejor evaluadas en el examen de conocimientos de cada género. Para llevar a cabo la aplicación se habilitó una plataforma para el total de las personas aspirantes programadas correspondientes a las entidades con proceso de selección y designación. Lo anterior, de conformidad con la modalidad a distancia, establecida en los Lineamientos del ensayo, actualizados mediante el Acuerdo INE/CG325/2025.

En virtud de lo anterior, es importante señalar que la totalidad de las personas convocadas realizaron la aplicación del Ensayo por lo que **520 personas aspirantes presentaron de manera virtual la aplicación del Ensayo (250 mujeres, 264 hombres y 6 personas no binarias)**.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

El **31 de julio de 2025**, el COLMEX hizo entrega de los resultados de la aplicación del ensayo de las personas aspirantes, en cumplimiento de las Convocatorias y los Lineamientos del ensayo. En virtud de ello, se consideró como “idóneas” a las personas aspirantes que obtuvieron una calificación igual o mayor a B (Entre 50 y 74 puntos) en al menos dos de los tres dictámenes que se emitieron respecto a cada uno de los ensayos. el COLMEX dio cuenta de que **342 personas aspirantes** obtuvieron un resultado “idóneo” (**158 mujeres, 180 hombres y 4 personas no binarias**)

Es así que, el mismo **31 de julio de 2025**, de conformidad con las Convocatorias, fueron publicados en el portal electrónico del Instituto, los nombres de las personas aspirantes que accederían a la etapa de entrevista y valoración curricular.

Los resultados del ensayo se publicaron en el portal del Instituto en listas diferenciadas de acuerdo con lo siguiente:

- a. Nombre y calificación de las aspirantes mujeres con Dictamen de ensayo idóneo;
- b. Nombre y calificación de los aspirantes hombres con Dictamen de ensayo idóneo, y
- c. Folio y calificación de las y los aspirantes con Dictamen de ensayo no idóneo.

Al respecto, las personas aspirantes cuyo ensayo fue dictaminado como “no idóneo” tuvieron hasta el **2 de agosto de 2025** para solicitar por escrito, mediante correo electrónico remitido a la Unidad Técnica, la revisión de su ensayo.

Se recibieron **50 solicitudes** de revisión, mismas que en tiempo y forma se atendieron y tramitaron, siendo así que las diligencias correspondientes se llevaron a cabo mediante videoconferencias los días **5, 6 y 7 de agosto de 2025**. Siendo el caso que, como resultado de las revisiones, la Comisión Revisora de COLMEX determinó mantener el sentido de la dictaminación inicial por lo que la totalidad de las revisiones **permanecieron** con el estatus de “no idóneo”.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

De igual forma, con fecha **7 de agosto de 2025** se publicaron los resultados de las revisiones de ensayo realizadas, en el portal de Internet del Instituto.

Observaciones de los partidos políticos

El día **31 de julio de 2025**, en cumplimiento de la Base Séptima, numeral 4 de las Convocatorias, y a lo establecido en el artículo 23 del Reglamento, se remitió a las representaciones del Poder Legislativo y de los partidos políticos ante el Consejo General, los nombres de las personas aspirantes que accedieron a la etapa de entrevista y valoración curricular para que presentaran por escrito, dentro de los cinco días hábiles siguientes, ante la misma Comisión, las observaciones y comentarios que consideraran convenientes respecto de cada una de las y los aspirantes.

El mismo **31 de julio de 2025**, se notificó a las Vocalías Ejecutivas correspondientes a las entidades con proceso de selección y designación de consejerías electorales, para que, **publicaran en los estrados de las Juntas Locales y Distritales**, los listados con los resultados obtenidos por las personas aspirantes que presentaron su ensayo.

Posteriormente, en esa misma fecha se les solicitó que notificaran dichos listados a los partidos políticos que conforman los congresos locales de las entidades previamente referidas, para que, en su caso, presentaran ante la Comisión las observaciones que se consideren pertinentes, debidamente fundadas y motivadas, acompañadas de los elementos objetivos que sustenten o corroboren las mismas.

En esa misma fecha, se envió a los 17 OPL con proceso de selección y designación, los listados con los resultados obtenidos por las personas aspirantes que presentaron su ensayo, con el objeto de notificar **a las representaciones partidistas que integran sus Consejos Generales** para que, en su caso, presenten ante la Comisión las observaciones que se consideren pertinentes, debidamente fundadas y motivadas, acompañadas de los elementos objetivos que sustenten o corroboren las mismas.

Asimismo, en la página institucional, se puso a disposición la cuenta de correo electrónico informacion.aspirantes@ine.mx, mediante la cual fueron recibidas diversas manifestaciones respecto de las personas aspirantes de las entidades con proceso de selección y designación, mismas que, en su caso, serán valoradas en los dictámenes que forman parte integral del presente



**Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL**

Acuerdo. Como resultado de este ejercicio, a continuación, se da cuenta del número de observaciones recibidas, así como el sentido (positivo o negativo), de las mismas:

**Tabla 7
Sentido de las observaciones recibidas**

Entidad	Ciudadanía				Partidos Políticos				Total general	Personas con observaciones
	Positiva	Negativa	Neutral	Total	Positiva	Negativa	Neutral	Total		
Baja California	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
Campeche	0	0	0	0	0	5	0	5	5	5
Coahuila	0	0	0	0	0	5	1	6	6	6
Chihuahua	0	2	0	2	0	16	0	16	18	18
Durango	1	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Guerrero	4	3	1	8	0	0	0	0	8	3
Hidalgo	1	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Nayarit	0	1	0	1	0	0	0	0	1	1
Quintana Roo	0	0	0	0	14	4	9	27	27	8
Tlaxcala	0	1	0	1	0	5	0	5	6	6
Total general	6	7	1	14	14	35	11	60	74	50

Al respecto, para el caso de que las observaciones recibidas se refieran a alguna de las personas aspirantes propuestas, las mismas serán valoradas en cada uno de los dictámenes que forman parte integral del presente acuerdo.

Es importante señalar que por mandato reglamentario que rige al actual proceso de selección de integrantes de los máximos órganos de dirección de los OPL, las observaciones que se formulen deben estar debidamente fundadas y motivadas. Es así que, en caso de que se haya recibido alguna observación respecto de alguna persona aspirante designada, se realiza la valoración de la misma, en el dictamen correspondiente.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Por lo tanto, se considera necesario que estas observaciones se encuentren respaldadas con medios de prueba que permitan tener por acreditado de manera objetiva, en su caso, la inobservancia de algún requisito previsto en la legislación. Incluso, cuando se trata de observaciones en las que se aduce el incumplimiento al perfil que deben tener las personas que integren los órganos superiores de dirección, la carga de la prueba corresponde a quienes afirman que no se satisfacen.

Al respecto, resultan orientadoras la jurisprudencia 17/2001 y la tesis LXXVI/2001, ambas del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, cuyos rubros y textos son los siguientes:

MODO HONESTO DE VIVIR. CARGA Y CALIDAD DE LA PRUEBA PARA ACREDITAR QUE NO SE CUMPLE CON EL REQUISITO CONSTITUCIONAL. - El requisito de tener “modo honesto de vivir”, para los efectos de la elegibilidad, constituye una presunción juris tantum, pues mientras no se demuestre lo contrario se presume su cumplimiento. Por tanto, para desvirtuarla, es al accionante al que corresponde la carga procesal de acreditar que el candidato cuyo registro impugnó, no tiene “un modo honesto de vivir”, ya que quien goza de una presunción a su favor no tiene que probar, en tanto que, quien se pronuncia contra la misma debe acreditar su dicho, con datos objetivos que denoten que el candidato cuestionado carece de las cualidades antes mencionadas.

ELEGIBILIDAD. CUANDO SE TRATA DE REQUISITOS DE CARÁCTER NEGATIVO, LA CARGA DE LA PRUEBA CORRESPONDE A QUIEN AFIRME NO SE SATISFACEN. - En las Constituciones Federal y locales, así como en las legislaciones electorales respectivas, tratándose de la elegibilidad de los candidatos a cargos de elección popular, generalmente, se exigen algunos requisitos que son de carácter positivo y otros que están formulados en sentido negativo; ejemplo de los primeros son: 1. ser ciudadano mexicano por nacimiento; 2. tener una edad determinada; 3. ser originario del Estado o Municipio en que se haga la elección o vecino de él con residencia efectiva de más de seis meses, etcétera; en cuanto a los de carácter negativo podrían ser, verbigracia: a) no pertenecer al estado eclesiástico o ser ministro de algún culto; b) no tener empleo, cargo o comisión de la Federación, del Estado o Municipio, a menos que se separe del mismo noventa días antes de la elección; c) no tener mando de policía; d) no ser miembro de alguna corporación de seguridad pública, etcétera. **Los requisitos de carácter**



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

positivo, en términos generales, deben ser acreditados por los propios candidatos y partidos políticos que los postulen, mediante la exhibición de los documentos atinentes; en cambio, por lo que se refiere a los requisitos de carácter negativo, en principio, debe presumirse que se satisfacen, puesto que no resulta apegado a la lógica jurídica que se deban probar hechos negativos. Consecuentemente, corresponderá a quien afirme que no se satisface alguno de estos requisitos el aportar los medios de convicción suficientes para demostrar tal circunstancia.

Lo anterior tiene sentido, dado que en el procedimiento de designación se encuentran involucrados derechos fundamentales de las personas aspirantes como lo es el relativo a tener acceso a las funciones públicas del país, teniendo las calidades que establezca la ley; de ahí que la restricción a su ejercicio por parte de la autoridad administrativa no pueda sustentarse a través de aspectos subjetivos.

Asumir una posición contraria, implicaría dejar de reconocer el mandato que la Constitución, en su artículo 1º, impone a todas las autoridades del Estado, incluyendo al Instituto respecto de la protección de los derechos fundamentales de las personas.

En ese sentido, la Sala Superior, a través de la Resolución relativa al expediente SUP-RAP-667/2015, estableció un criterio en el sentido de que *"...no se pueden restringir derechos fundamentales cuando tales limitantes no están previstas expresamente en la Ley, es decir, las prohibiciones, limitaciones o impedimentos al derecho constitucional de ser nombrado para cualquier empleo o comisión, entre estos el cargo de Consejero Electoral, deben estar contemplados en la legislación aplicable, es decir, toda limitación, impedimento o prohibición para ejercer el derecho político, o prerrogativa de ser nombrado a fin de ocupar un empleo o comisión que no tenga sustento constitucional o legal se debe considerar contrario a derecho".*

Garantía del principio de paridad de género

Las propuestas de designación que se aprueban a través del presente instrumento permiten garantizar el cumplimiento del principio de paridad de género en la integración de los órganos superiores de dirección de los OPL.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Con el presente Acuerdo, este Consejo General reitera y garantiza su línea decisoria de adherirse plenamente a los deberes y obligaciones, dispuestos para todas las autoridades del Estado mexicano, por los párrafos segundo y tercero del artículo 1° constitucional, relativos a la promoción, respeto, protección y garantía de los derechos humanos de conformidad con los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad.

Del mismo modo, fundamenta este Acuerdo en los mandatos y dispositivos relativos al principio de paridad entre géneros, incorporados a la norma fundamental mediante reforma publicada en el Diario Oficial de la Federación en fecha 6 de junio de 2019. En virtud de dicha modificación, el texto reformado del artículo 41, ordena que la ley determinará las formas y modalidades que correspondan, para observar el principio de paridad de género en los nombramientos de las personas titulares de las secretarías de despacho del Poder Ejecutivo Federal y sus equivalentes en las entidades federativas y que en la integración de los organismos autónomos, como es el caso de la designación de Consejeras y Consejeros de los OPL, se observará el mismo principio.

Además, mediante reforma publicada en Diario Oficial de la Federación del 13 de abril de 2020, la LGIPE dispone ahora en su numeral 35, apartado 1, que el Consejo General del INE es el órgano superior de dirección, responsable de vigilar el cumplimiento de las disposiciones constitucionales y legales en materia electoral, así como de velar porque los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad y objetividad, a los que adiciona el de paridad de género, guíen todas las actividades del Instituto y que, en su desempeño, aplicará la perspectiva de género.

De manera concreta, a través de las reformas referidas, se incluyó la paridad de género como un principio que debe regir la función electoral, se estableció también la obligación de los OPL de garantizar el principio de paridad de género en el ejercicio de los derechos políticos y electorales, así como el respeto a los derechos humanos de las mujeres y, en relación con la materia del presente Acuerdo, se dispuso que el Instituto debe garantizar el principio de paridad de género en la integración de los órganos máximos de dirección de los OPL.

Con base en lo anterior, el cumplimiento del principio de paridad de género es hoy un deber ineludible del Estado mexicano y de todos sus órganos, niveles y órdenes de gobierno, a la luz de los principios de universalidad, progresividad



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

y no regresividad de los derechos humanos. Es un mandato claro que no se materializa solamente en la norma constitucional mexicana, sino también en la jurisprudencia de este país que mandata la interpretación conforme y el principio *pro persona*, administrado con el control de convencionalidad al que obliga la Convención Americana de Derechos Humanos y, en general, los instrumentos jurídicos y globales del derecho internacional de los derechos humanos.

En ese sentido, si bien hoy es una obligación, la paridad de género ha sido un elemento que ha observado este Consejo General desde que se le otorgó la atribución de designar a las y los Consejeros Electorales de los OPL. De hecho, en relación con la designación primigenia que realizó el Consejo General de Instituto entre 2014 y 2015, la Sala Superior del Tribunal, a través de la Resolución correspondiente al expediente identificado con el número SUP-JDC-2609-2014, analizó la aplicación del principio de paridad de género y su relación con la conformación final de los OPL. En el mismo, expuso que el marco normativo aplicable prohibía toda discriminación motivada por el género o cualquier otra que atente contra la dignidad humana y tenga por objeto anular o menoscabar los derechos y libertades de las personas.

En la referida resolución se concluyó que el Instituto garantizó en todo momento el derecho fundamental de igualdad y no discriminación en el procedimiento, al haberse otorgado idénticas condiciones de participación a todos los aspirantes. Es así que, tal y como lo ha referido la Sala Superior, el Instituto ha dirigido los procesos de selección y designación de las y los Consejeros de los OPL en estricto apego al principio de paridad de género.

En esa tesitura, en el proceso de selección de Presidencias y Consejerías Electorales de los OPL que culmina con las designaciones que se realizan a través del presente Acuerdo, una Convocatoria para ocupar el cargo de Presidencia del OPL de la entidad de Chiapas, fue dirigida exclusivamente para mujeres.

Al respecto, de conformidad con el artículo 24, numeral 1, del Reglamento, cuando se trate de la designación de un cargo y la convocatoria no sea exclusiva para mujeres, la Comisión presentará al Consejo General una lista con al menos dos personas de género distinto y, hasta cinco personas, de las cuales solo tres podrán ser de un mismo género, para que de ésta se designe a quien ocupará el cargo.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Asimismo, en caso de determinar que la persona que ocupará el cargo será una mujer, la Comisión podrá poner a consideración del Consejo General la propuesta únicamente con el nombre de la persona que ocupará la vacante.

Ahora bien, desde la determinación de la Sala Superior del Tribunal, al dictar la sentencia recaída al expediente SUP/JDC-9930/2020, la Comisión presenta una lista de hasta cinco personas aspirantes por cada cargo a designar, garantizando el principio de paridad de género en las propuestas. Es así que, cuando se trata de la designación de un solo cargo y la Convocatoria fue dirigida, tanto para hombres como para mujeres, la Comisión pone a consideración de este Consejo General a un hombre y a una mujer, de los cuales se designa a la persona que ocupará la respectiva Presidencia o Consejería.

Por otro lado, a través de las sentencias recaídas a los expedientes SUP-JDC-117/2021, SUP-JDC-739/2021, SUP-JDC-858/2021 y SUP-JDC-1044/2021, la Sala Superior del Tribunal ha establecido dos dimensiones o parámetros que se deben considerar para observar el principio de paridad de género:

- a) La paridad analizada conforme al género que integra a la totalidad de las presidencias en los Organismos Públicos Locales, y
- b) La paridad tomando en cuenta la integración histórica del órgano público electoral local, no solo de las y los consejeros, sino de quienes han ocupado su presidencia.

Ahora bien, para la designación de la Presidencia del OPL de Chiapas fue el caso que el Consejo General determinó, en el Acuerdo INE/CG325/2025, emitir una convocatoria exclusiva para mujeres, tomando en cuenta que desde 2016 y hasta 2023 un hombre ocupó la presidencia del Instituto de Elecciones y Participación Ciudadana de Chiapas.

De tal forma, las designaciones de Consejerías Electorales que se realizan, en la mayoría de las entidades, implican una renovación de dos o tres cargos. En ese sentido, si bien cada uno de los dictámenes que forman parte integral del presente Acuerdo, analizan la integración resultante en cada uno de los Consejos Generales, respecto del género de las personas, es importante considerar los siguientes supuestos.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

El principio constitucional de paridad de género tiene su origen en la desigualdad histórica que han enfrentado las mujeres para la ocupación de cargos públicos, con el objeto de alcanzar una representación o nivel de participación equilibrado entre hombres y mujeres, coadyuvando así en la erradicación de cualquier forma de discriminación y exclusión histórica o estructural, con el fin de garantizar la paridad de género en la integración de dichos OPL.

Al respecto resalta, además, que, la propia Sala Superior aprobó la Jurisprudencia 2/2021 mediante la cual determinó que el nombramiento de más mujeres que hombres en los OPL, o incluso de la totalidad de sus integrantes, como parte de una política pública encaminada a garantizar el acceso real de las mujeres a los cargos públicos electorales, es acorde con la interpretación del principio de paridad, como un mandato de optimización flexible, en la medida en que permite acelerar y maximizar el acceso real de las mujeres a tales cargos públicos: "PARIDAD DE GÉNERO. LA DESIGNACIÓN MAYORITARIA DE MUJERES, EN LA INTEGRACIÓN DEL CONSEJO GENERAL DE LOS ORGANISMOS PÚBLICOS LOCALES ELECTORALES MAXIMIZA LA IGUALDAD SUSTANTIVA".

Es por ello que, la propuesta de designación de por lo menos tres personas del mismo género, así como de los criterios y parámetros adoptados en las Convocatorias exclusivas para mujeres, se tornan un plano de igualdad sustantiva a mujeres y hombres en el acceso a esos cargos públicos.

Ahora bien, con las renovaciones que se realizan, toda vez que la integración de los órganos superiores de dirección de los OPL es impar, con siete personas, también resulta posible que exista una mayoría de cuatro Consejerías Electorales para hombres y tres, para mujeres. Así, una integración en ese sentido observa plenamente el principio de paridad de género en virtud de que, al menos tres mujeres integran el Consejo General respectivo.

Al respecto, cobra relevancia el criterio de la Sala Superior establecido al resolver el expediente SUP-JDC-10009/2020, a través del cual refirió que *"la paridad en las designaciones de las consejerías electorales de los organismos públicos locales electorales se garantiza con el deber de nombrar en el cargo al menos a tres personas (de siete) del mismo género. Esto es, si el órgano de decisión está integrado por siete integrantes, al menos tres deberán ser del mismo género".* Incluso añadió que *"una vez garantizado ese principio con la*



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

designación al menos tres personas del mismo género, el Consejo General del Instituto Nacional Electoral, en ejercicio de su libertad discrecional, puede seleccionar a la persona que considere idónea para ocupar ese cargo, con independencia de su género”.

Por último, es de resaltar que la propia Sala Superior ha reconocido que el cumplimiento del principio de paridad de género no solo ha sido observado por el Instituto en la integración individual del Consejo General de cada OPL, sino también en la integración global de los 32 organismos al señalar en la resolución correspondiente al expediente SUP-JDC-1351/2021 Y Acumulados que, *“con independencia de si en algún OPLE se repitió el género mayoritario masculino, lo cierto es que, al haber paridad tanto en la integración de cada instituto como en el global de las consejerías, el INE garantizó su obligación y su compromiso con la política paritaria establecida constitucionalmente, sin que le fuera exigible alguna otra regla adicional, dado que esta no se encontraba prevista con anticipación”.*

Valoración curricular y entrevista

De conformidad con el artículo 21, párrafos 1 y 2, del Reglamento y la Base Séptima, numeral 5 de las Convocatorias, la valoración curricular y la entrevista se consideran una misma etapa a la que podrán acceder las personas aspirantes cuyo Ensayo haya sido dictaminado como “idóneo”. Asimismo, señala que la evaluación de esta etapa estará a cargo de las y los Consejeros Electorales del Consejo General.

Para la presente etapa fueron programadas las personas aspirantes cuya valoración del ensayo fue calificada como “idóneo”, es así que se programó a un total de **342 personas aspirantes: 158 mujeres, 180 hombres y 4 personas no binarias**, de conformidad con el calendario publicado para tal efecto.

En virtud de lo anterior, se conformó el número total de personas aspirantes que accedió a la etapa de valoración curricular y entrevista, como se indica en la siguiente tabla:



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Tabla 8. Personas aspirantes convocadas a entrevista

Entidad	Mujeres	Hombres	No binario	Total
Aguascalientes	11	11		22
Baja California	8	12		20
Campeche	6	12		18
Chiapas	7			7
Chihuahua	13	12		25
Coahuila (<i>Consejerías</i>)*	3	3		6
Coahuila (<i>Presidencia y Consejerías</i>)*	8	9		17
Colima	1	9		10
Durango	12	13	1	26
Guerrero	7	9		16
Hidalgo	10	12		22
Nayarit	11	14		25
Puebla	10	11		21
Quintana Roo (<i>Nuevo periodo</i>)	0	1		1
Quintana Roo (<i>Concluir encargo y nuevo periodo</i>)**	9	10		19
Sinaloa	10	10	2	22
Tamaulipas	12	12		24
Tlaxcala	9	10		19
Veracruz	11	10	1	22
Total general	158	180	4	342

* Acuerdo INE/CG996/2025

** Acuerdo INE/CG492/2025

En razón de lo anterior, el **16 de agosto de 2025**, en cumplimiento de lo establecido en la Base Séptima, numeral 5 de las Convocatorias aprobadas, así como de los Criterios de entrevista emitidos mediante Acuerdo INE/CG842/2024, mismos que resultan aplicables a las Convocatorias de conformidad con el Acuerdo INE/CG325/2025, se llevó a cabo la aplicación de la prueba de competencias gerenciales, de las personas aspirantes que accedieron a la etapa de valoración curricular y entrevista, misma que se realizó de manera virtual, destacando que solo **una** de las personas



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

convocadas **no presentó la aplicación de la prueba de competencias gerenciales.**

El **25 de agosto de 2025**, la UEPI-UNAM hizo entrega de los resultados de la prueba de competencias gerenciales de las personas aspirantes a los cargos de las Presidencias de los OPL de las entidades de Campeche, Chiapas, Coahuila y Colima, así como de las Consejerías Electorales de los OPL de las entidades de Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Coahuila, Durango, Guerrero, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz, y en esa misma fecha fueron publicados en el portal electrónico del Instituto.

Al respecto, las personas aspirantes que presentaron la prueba de competencias gerenciales tuvieron hasta las 18:00 horas del **26 de agosto de 2025**, para solicitar por escrito, mediante correo electrónico remitido a la Unidad Técnica, la revisión de sus resultados obtenidos. Siendo el caso que, únicamente se recibieron **2 solicitudes de revisión.**

Al respecto, se debe señalar que, en tiempo y forma, se atendieron y tramitaron **dos solicitudes de revisión** remitidas por las personas aspirantes, ambas correspondientes a la entidad de Tlaxcala. Dichas revisiones se desahogaron mediante videoconferencias el día **28 de agosto de 2025.**

De esta manera, mediante Acuerdo INE/CVOPL/03/2025 la Comisión aprobó, por un lado, la integración de los grupos de entrevistadores conformados por la Consejera Presidenta y las Consejeras y los Consejeros Electorales del Instituto y, por el otro, el Calendario de entrevistas para el desahogo de la etapa de valoración curricular y entrevista, mismos que fueron publicados oportunamente en el portal de Internet del Instituto, fijándose como fecha para el desahogo los periodos comprendidos **22 al 26 de septiembre y del 29 de septiembre al 2 de octubre de 2025.** Los grupos de Consejeras y Consejeros del Instituto se integraron de la siguiente manera:



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3
Consejera Electoral Carla Astrid Humphrey Jordán	Consejera Presidenta Guadalupe Tadel Zavala	Consejero Electoral Uuc-kib Espadas Ancona
Consejero Electoral Jorge Montaña Ventura	Consejero Electoral Arturo Castillo Loza	Consejero Electoral José Martín Fernando Faz Mora
Consejera Electoral Dania Paola Ravel Cuevas	Consejera Electoral Norma Irene De la Cruz Magaña	Consejero Electoral Rita Bell López Vences
	Consejero Electoral Jaime Rivera Velázquez	Consejera Electoral B. Claudia Zavala Pérez

Al respecto, resulta importante señalar que previo al desahogo de las entrevistas se recibieron escritos de **siete personas aspirantes**, una de la entidad de **Aguascalientes**, una de la entidad de **Baja California**, una de la entidad de **Chihuahua**, una de la entidad de **Coahuila**, dos de la entidad de **Hidalgo** y una de la entidad de **Sinaloa**, por medio de los cuales **manifestaron su desistimiento** a continuar participando el proceso de selección y designación de la referida entidad, por lo que la entrevista correspondiente a dicha persona no fue realizada.

Una vez integrados los grupos de Consejeras y Consejeros Electorales del Instituto, de conformidad con lo aprobado mediante el Acuerdo INE/CG325/2025, así como, las modificaciones recaídas con motivo de la aprobación de los Acuerdos INE/CG492/2025, INE/CG997/2025 e INE/CG1146/2025, se procedió al desahogo de cada una de las entrevistas programadas, sobre la base de los criterios establecidos en el Acuerdo INE/CG842/2024, los cuales el Consejo General mediante el Acuerdo INE/CG325/2025, aprobó que serán aplicables a esta etapa.

En estos Criterios se estableció la forma en la cual serían calificadas las personas aspirantes conforme a la siguiente ponderación:

Aspectos a evaluar	Ponderación
Competencias gerenciales	10%
Valoración curricular	30%
Entrevista	60%

Las personas aspirantes presentarán una prueba en línea de competencias gerenciales, cuyo resultado tendrá una ponderación equivalente a 10%.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

El objetivo de la entrevista es identificar el nivel de dominio con el que cuenta cada persona aspirante respecto de las competencias a evaluar: liderazgo, comunicación, trabajo en equipo, negociación y profesionalismo e integridad, además de otros elementos que resulten de interés y relevancia respecto del perfil de las personas aspirantes, a partir de una conversación formal con las y los consejeros entrevistadores.

Cada competencia tiene una valoración de 12% en la cédula individual, por lo que en total la entrevista tiene una ponderación de 60%.

Para la valoración curricular de las personas aspirantes, se considerarán los siguientes aspectos:

1. Historia profesional y laboral (25%),
2. Participación en actividades cívicas y sociales (2.5%), y
3. Experiencia en materia electoral (2.5%)

Dicha valoración tiene una ponderación del 30% en la cédula individual, y se obtiene a partir de la información proporcionada por la persona aspirante en los formatos de registro.

Los instrumentos que se utilizaron para llevar a cabo la valoración curricular y la entrevista se conforman por una cédula individual llenada por cada Consejera o Consejero Electoral del Instituto, así como una cédula integral de cada grupo de entrevistadores, con las calificaciones de cada persona aspirante, de las cuales aquellas cédulas integrales que correspondan a las personas aspirantes designadas mediante el presente instrumento, serán publicadas en el portal de Internet del Instituto www.ine.mx.

De tal manera que en la etapa de valoración curricular y entrevista se identificará que el perfil de las personas aspirantes se apegue a los principios rectores de la función electoral y cuente con las competencias gerenciales indispensables para el desempeño del cargo.

Es de señalar que en todos los casos **las entrevistas se llevaron a cabo de manera virtual**, mediante el uso de tecnologías de la información, en los periodos comprendidos del **22 al 26 de septiembre y del 29 de septiembre al 2 de octubre de 2025**. Asimismo, dichas diligencias fueron grabadas en tiempo real el mismo día de su realización y, una vez concluidas todas las entrevistas programadas, éstas se hicieron públicas para su consulta en el



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

canal del Instituto dentro de la plataforma de *YouTube*, de conformidad con el Reglamento, mismas que se encuentran disponibles para su consulta en la dirección electrónica que se indica a continuación:

<https://www.ine.mx/voto-y-elecciones/opl/convocatoria-opl-2025/5ta-etapa-valoracion-curricular-y-entrevista/>

Ahora bien, debe tomarse en cuenta que todas las personas aspirantes que fueron convocadas hasta la etapa de valoración curricular y entrevista, conforman un conjunto de personas aptas para ser designadas para las Presidencias, así como para las Consejerías Electorales. Sin embargo, ante el número de aspirantes mujeres y hombres, resulta necesario determinar quién tiene el perfil más idóneo para ser designada o designado a los cargos de Presidencia y de Consejerías Electorales que nos ocupa.

Integración de la lista de personas propuestas para la designación

Conforme a lo previsto en los artículos 100, párrafos 1 y 3 y 101, párrafo 1, inciso e), de la LGIPE y 24, párrafo 1, del Reglamento, la Comisión presentará al Consejo General, cuando se trate de la designación de un cargo y la convocatoria no sea exclusiva para Mujeres, una lista de hasta cinco personas y, en su caso, con al menos dos personas que deberán ser de género distinto, de las cuales solo tres deberán ser de un mismo género, para que de ésta se designe a quien ocupará el cargo.

De igual forma, resulta aplicable el criterio de la Sala Superior del Tribunal recaída en la sentencia correspondiente al expediente SUP-JDC-9930/2020.

Ahora bien, conforme al artículo 24, párrafo 2 del Reglamento en el que se establece que *"cuando se trate de la designación de más de un cargo, la Comisión de Vinculación pondrá a consideración del Consejo General una sola lista con los nombres de la totalidad de las y los candidatos para ocupar todas las vacantes, en la que se garantizará la paridad de género para que de ésta se designe a quienes ocuparán los cargos"*.

19. Propuesta de designación

Una vez que han sido detalladas y explicadas las fases que componen el proceso de selección y designación de las Presidencias de los OPL de las entidades de Campeche, Chiapas, Coahuila y Colima, así como de las



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Consejerías Electorales de los OPL de las entidades de Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Coahuila, Durango, Guerrero, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz, este Consejo General, después de valorar la idoneidad de las personas aspirantes en forma individual y posteriormente en un análisis integral realizados por la Comisión se propone a las personas que se indican en los **Anexos 1 al 17**, para ser designadas a los cargos de las Presidencias de los OPL de las entidades de Campeche, Chiapas, Coahuila y Colima, así como de las Consejerías Electorales de los OPL de las entidades de Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Coahuila, Durango, Guerrero, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz.

Dichas personas aspirantes cuentan con el perfil necesario para integrar el órgano superior de los OPL de las entidades referidas, al haberse verificado el cumplimiento de los requisitos legales; haber aprobado la etapa del examen de conocimientos en materia electoral; haber obtenido un Dictamen idóneo en la valoración del ensayo, haber acudido a la etapa de entrevista y valoración curricular, además de tener la trayectoria necesaria para desempeñar dichos cargos.

Lo anterior se corrobora con el Dictamen individual y la valoración integral de las personas aspirantes que realizó la Comisión respecto de las entidades de Aguascalientes, Baja California, Campeche, Chiapas, Chihuahua, Coahuila, Colima, Durango, Guerrero, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz (que forman parte del presente Acuerdo como **Anexos 1 al 17**), en el cual se detallan las calificaciones obtenidas por cada persona aspirante en cada una de las etapas, así como los elementos a partir de los cuales se determinó la idoneidad y capacidad para ejercer el cargo propuesto.

En suma, estas personas aspirantes cumplen con los requisitos exigidos por la normatividad y son idóneos por los motivos siguientes:

- Cuentan con el nivel profesional exigido como requisito para ocupar los cargos de Consejeras o Consejeros Presidentes y Consejeras o Consejeros Electorales de los OPL, respectivamente.
- Tienen los conocimientos suficientes en competencias básicas y en la materia electoral que se requieren para el desempeño del cargo, lo que se



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

demonstró con los resultados obtenidos en el examen de conocimientos en materia electoral que aplicó el CENEVAL.

- Poseen la capacidad para dirigir o integrar los órganos superiores de dirección de los OPL respectivos, en virtud de que demostraron contar con los conocimientos, así como poseer las aptitudes y el potencial para desempeñarse como Consejeras o Consejeros Presidentes y Consejeras o Consejeros Electorales.
- No están impedidos para desempeñar el cargo ya que, además de haberse acreditado el cumplimiento de los requisitos legales, haber acreditado todas y cada una de las etapas del procedimiento de selección, no cuentan con alguna pena o sanción que los inhabilite para el desempeño del cargo.

Una vez realizada la valoración de la idoneidad de las personas aspirantes en forma individual, que se fundamenta en el Dictamen correspondiente, se considera que las personas propuestas al Consejo General, para ser designadas como Consejeras y Consejeros Presidentes, así como Consejeras y Consejeros Electorales, cuentan con el perfil necesario para integrar el órgano superior de dirección de los OPL de las entidades de Aguascalientes, Baja California, Campeche, Chiapas, Chihuahua, Coahuila, Colima, Durango, Guerrero, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz. Además, con su designación se permite garantizar el cumplimiento del principio de paridad de género en la integración de los órganos superiores de dirección.

20. El procedimiento de selección y designación de las Presidencias de los OPL de las entidades de Campeche, Coahuila y Colima, se declara desierto.

Una vez que han sido detalladas y explicadas las etapas que componen el proceso de selección y designación, de acuerdo con la información presentada en párrafos anteriores, se da cuenta del cumplimiento de cada una, en apego a lo establecido en las Convocatorias correspondientes.

No obstante que 28 personas correspondientes a la entidad de Campeche, 103 personas correspondientes a la entidad de Coahuila y 23 personas correspondientes a la entidad de Colima, cumplieron con los requisitos legales en el proceso de selección y designación en comento, después del



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

cumplimiento de cada una de las etapas previas, 18 personas aspirantes a la entidad de Campeche, 23 personas aspirantes a la entidad de Coahuila y 10 personas aspirantes a la entidad de Colima accedieron a la etapa de Valoración curricular y entrevista, siendo las únicas con posibilidad de ser consideradas para ocupar las Presidencias del OPL de dichas entidades.

Al respecto, de conformidad con el artículo 22 del Reglamento y el Criterio Cuarto aprobado por el Consejo General para el desahogo de la etapa de Valoración curricular y entrevista, el propósito de ésta es identificar que el perfil de las personas aspirantes, además de estar apegado a los principios rectores de la función electoral, cuente con las competencias gerenciales indispensables que den cuenta de su idoneidad para el desempeño del cargo.

En ese sentido, después del desahogo de esta etapa, a través de los tres grupos que fueron debidamente integrados por las y los Consejeros Electorales del Instituto, tomando en cuenta la revisión de su historia profesional y laboral, su participación en actividades cívicas y sociales, su experiencia en materia electoral, así como de las aptitudes analizadas mediante la entrevista (liderazgo, comunicación, trabajo en equipo, negociación y profesionalismo e integridad), se llegó a la determinación siguiente.

Si bien es cierto que las personas aspirantes que llegaron hasta la última etapa acreditaron tener conocimientos técnico-electorales y competencias comunicativas y matemáticas suficientes, a través de la aprobación del examen de conocimientos, así como su capacidad argumentativa por medio de la presentación y acreditación del ensayo, fue el caso que ninguna de las personas aspirante generó el consenso necesario para alcanzar la mayoría calificada del Consejo General, en términos del artículo 24, párrafo 5, del Reglamento. En el caso de la entidad de Coahuila, por lo que hace a las personas aspirantes que se registraron para participar por los cargos de Presidencia y de Consejerías Electorales, con motivo de la aprobación y la emisión de la Convocatoria primigenia, se les solicitó requisitar y enviar un formato para otorgar o no su consentimiento respecto de ser consideradas para ambos cargos o solo alguno de ellos en específico.

Es de resaltar el expediente SUP-JDC-1167/2022, en el que la Sala Superior determinó confirmar el acuerdo mediante el cual se declaró desierto el proceso de selección y designación de la presidencia del Instituto Tlaxcalteca de Elecciones, del año 2022. En él indicó que, por el solo hecho de que una



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

persona aspirante acceda a la etapa de entrevista, en modo alguno implica ser automáticamente idónea para ser propuesta al Consejo General y agregó: *“La idoneidad para ocupar el cargo obedece a un criterio discrecional tanto de la Comisión de Vinculación como del CG del INE, sin que en ningún caso ambos órganos estén obligados a proponer o a designar a quienes participaron en cada una de las etapas, porque ello depende de un análisis y valoración de las características particulares de las personas con el propósito de determinar si pueden ejercer una consejería o la presidencia de un Instituto local.”*

Tal como lo ha señalado el máximo órgano jurisdiccional en materia electoral del país, en la sentencia SUP-JDC-2501/2014 y acumulados, las determinaciones de la Comisión y, por ende, del Consejo General, deben estar revestidas de la debida fundamentación y motivación que exige todo acto de naturaleza discrecional, por lo que deben considerarse los elementos probatorios objetivos y suficientes que demuestren fehacientemente la razón por la cual se toma la debida determinación para llevar a cabo la designación de las personas que ocupan los Consejos Generales de los OPL.

Al respecto, la Sala Superior, en el expediente SUP-JDC-1167/2022, puntualizó que la normativa no impone al Consejo General del INE considerar a todas las personas que intervinieron en cada una de las etapas, máxime si la idoneidad para ocupar el cargo depende de un criterio discrecional de la Comisión y del máximo órgano de dirección.

Aunado a las consideraciones que han sido expuestas, los OPL de las entidades de Campeche, Coahuila y Colima estarían funcionando en términos y condiciones adecuadas, por lo que la falta de designación de quien asuma la Presidencia de los referidos organismos no pone en riesgo su funcionamiento.

Por tanto, la determinación que toma este Consejo General respecto de las entidades de Campeche, Coahuila y Colima es resultado de un procedimiento objetivo y suficiente en el que se verificó el cumplimiento de los requisitos legales, la aplicación de un examen de conocimientos en materia electoral y, posteriormente, de un ensayo, así como la valoración curricular y entrevista para constatar si los perfiles de las personas que accedieron a dicha etapa resultan aptos para el desempeño del cargo.

Debido a lo anterior, tomando en consideración el Acuerdo INE/CG2299/2024, mediante el cual se determinó designar a la Consejera Electoral Clara



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Concepción Castro Gómez como Consejera Presidenta Provisional del OPL de la entidad de Campeche, éste permanecerá vigente y la Consejera Electoral deberá continuar al frente del OPL de la entidad de Campeche.

En ese sentido, tomando en consideración el Acuerdo INE/CG2168/2024, mediante el cual se determinó designar al Consejero Electoral Juan Ramírez Ramos como Consejero Presidente Provisional del OPL de la entidad de Colima, éste permanecerá vigente y el Consejero Electoral deberá continuar al frente del OPL de la entidad de Colima.

Ahora bien, por lo que hace a la Presidencia del OPL de la entidad de Coahuila, tomando en consideración el Acuerdo INE/CG166/2025, mediante el cual se determinó designar al Consejero Electoral Óscar Daniel Rodríguez Fuentes como Consejero Presidente Provisional del OPL de la entidad de Coahuila, éste permanecerá vigente y el Consejero Electoral deberá continuar al frente del OPL de la entidad de Coahuila.

En consecuencia, en virtud de que ninguna persona generó un consenso que asegurara la mayoría requerida para la designación de la Presidencia de los OPL de las entidades de Campeche, Coahuila y Colima, se declara desierto el proceso de selección y designación de dichas vacantes, toda vez que se actualiza el supuesto previsto en el Considerando D, inciso k), letra e, del Acuerdo INE/CG325/2025 por el que se aprobaron las Convocatorias, en virtud de que ninguna de las personas alcanza la mayoría requerida, en términos del artículo 24, numeral 5, del Reglamento.

Asimismo, de conformidad con el supuesto contemplado en los artículos 101, párrafo 2 de la LGIPE y 29 del Reglamento, en virtud de que, como resultado del proceso de designación, ninguna persona generó un consenso que asegurará la mayoría requerida para la designación y cubrir las vacantes referidas, en el momento oportuno la Comisión deberá iniciar el proceso de selección y designación de la Presidencia de los OPL de las entidades de Campeche, Coahuila y Colima.

- 21. El procedimiento de selección y designación de una Consejería Electoral en las entidades de Guerrero, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa y Tlaxcala, así como dos Consejerías Electorales en las entidades de Durango, Hidalgo, Nayarit y Tamaulipas, se declara desierto.**



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Una vez realizadas todas y cada una de las etapas que componen el proceso de selección y designación, se da cuenta del cumplimiento de cada una en apego a lo establecido en las Convocatorias correspondientes. Al respecto, de conformidad con el artículo 22 del Reglamento y el Criterio Cuarto aprobado por el Consejo General para el desahogo de la etapa de Valoración curricular y entrevista, el propósito de ésta es identificar que el perfil de las personas aspirantes, además de estar apegado a los principios rectores de la función electoral, cuente con las competencias gerenciales indispensables que den cuenta de su idoneidad para el desempeño del cargo.

En ese sentido, después del desahogo de esta etapa, a través de los tres grupos que fueron debidamente integrados por las y los Consejeros Electorales del Instituto, tomando en cuenta la revisión de su historia profesional y laboral, su participación en actividades cívicas y sociales, su experiencia en materia electoral, así como de las aptitudes analizadas mediante la entrevista (liderazgo, comunicación, trabajo en equipo, negociación y profesionalismo e integridad), con base en los argumentos referidos en el apartado anterior, se llegó a la determinación de que, en los casos de las entidades de **Guerrero, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa y Tlaxcala**, se declaren como desiertas una vacante de Consejería Electoral, respectivamente, en cada entidad, así como en el caso de las entidades de **Durango, Hidalgo, Nayarit y Tamaulipas**, se declaren desiertas dos vacantes de Consejería Electoral.

Al respecto, la Sala Superior del Tribunal Electoral, al resolver el expediente SUP-JDC-1371/2021 y Acumulado, *"...ha establecido el criterio de que el Instituto Nacional Electoral no tiene la obligación de realizar una justificación reforzada de las razones que lo lleven a concluir que, en un determinado proceso de selección y designación, las personas aspirantes no acreditaron tener las aptitudes y habilidades suficientes para encabezar un instituto electoral local, pues ello queda bajo el amparo de la autonomía que tiene el Consejo General para cumplir con sus facultades y atribuciones para designar a las consejerías electorales de las entidades federativas"*.

En consecuencia, en virtud de que ninguna persona generó un consenso que asegurara la mayoría requerida para la designación de dichas vacantes de Consejería Electoral y, por lo tanto, integrar el órgano colegiado del OPL correspondiente, se propone declarar desierta una vacante de Consejería Electoral en las entidades de **Guerrero, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa y**



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Tlaxcala, así como dos Consejerías Electorales en las entidades de Durango, Hidalgo, Nayarit y Tamaulipas, en virtud de que ninguna de las personas alcanza la mayoría requerida, en términos del artículo 24, numeral 5, del Reglamento.

Asimismo, de conformidad con el supuesto contemplado en los artículos 101, párrafo 2 de la LGIPE y 29 del Reglamento, toda vez que, como resultado del proceso de designación, no se integra la totalidad de las vacantes previstas, en el momento oportuno y conforme a los plazos que previamente determine la Comisión deberá iniciar el proceso de selección y designación en las entidades referidas.

22. El procedimiento de selección y designación de dos Consejerías Electorales en las entidades de Durango, Hidalgo y Tamaulipas, deberá ser exclusivo para mujeres.

De conformidad con el artículo 24, numeral 9, del Reglamento, se deberá garantizar la paridad de género en la integración del órgano máximo de dirección de los Organismos Públicos. Asimismo, para la observación de dicho principio constitucional, se tomará en cuenta la conformación actual del Consejo General del Organismo Público Local, así como aquella que resulte con las vacantes designadas.

En el caso de *Durango*, una vez realizada la designación de dos hombres, la conformación del órgano superior de dirección de dicho OPL, queda a favor de dicho género, con **dos vacantes desiertas**; en la entidad de *Hidalgo*, con la designación de un hombre, la conformidad queda a favor de dicho género, con **dos vacantes desiertas** y, en la entidad de *Tamaulipas*, al designar un hombre, asimismo, la conformación queda a favor de dicho género, también con **dos vacantes desiertas**.

En ese sentido, y en cumplimiento del principio de paridad, dichas vacantes deberán cubrirse a través de un nuevo proceso de selección y designación, con una **convocatoria exclusiva para mujeres**, para que la conformación total del Organismo Público Local respete dicho principio constitucional.

En ese sentido, resulta pertinente citar la determinación de la Sala Superior del Tribunal, dentro del expediente SUP-JDC-1012/2024, relativa a la



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

designación de Consejerías Electorales del OPL del estado de Guanajuato, donde señala que la aplicación del principio de paridad se ha interpretado en el sentido de que no constituye un techo o límite, sino un piso o un mínimo que posibilite la participación política de las mujeres y que obliga a que se adopte un mandato de optimización flexible, mismo que trasciende la cuestión numérica entendida como el cincuenta por ciento de cada género.

Asimismo, en ese caso en particular consideró que al menos, en uno de los tres cargos disponibles a renovarse debió ser ocupado por al menos una mujer, lo cual abonaría en la garantía y protección de los derechos de acceso al desempeño de funciones públicas de las mujeres. En el caso de las tres entidades referidas en el presente apartado, de los espacios disponibles se han designados a personas aspirantes hombres, y dos espacios en cada una, se declaran desiertos y se reservan para una convocatoria exclusiva para mujeres, en un nuevo proceso de selección y designación.

En ese sentido, resulta pertinente señalar que no existe criterio definido por la Sala Superior en relación con la paridad, en el caso de que se tengan tres espacios disponibles, se designe un espacio a hombre y dos se declaren desiertos. Por ello, en estos casos, se deberá tomar en consideración la previsión de una convocatoria exclusiva para mujeres que cubra dichas vacantes desiertas.

Por lo expuesto, fundado y motivado, este Consejo General emite el siguiente:

ACUERDO

PRIMERO. De conformidad con las consideraciones del presente Acuerdo, se determina declarar como desiertos, los procesos de selección y designación de las *Presidencias de los OPL de las entidades de Campeche, Coahuila y Colima*, de una vacante de *Consejería Electoral en las entidades de Guerrero, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa y Tlaxcala*, así como de dos *Consejerías Electorales en las entidades de Durango, Hidalgo, Nayarit y Tamaulipas*, por lo que, conforme a los plazos que previamente establezca este Consejo General, a propuesta de la Comisión, se deberá iniciar el proceso de selección y designación correspondiente.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

SEGUNDO. Se tienen por recibidas las listas de propuestas de la Comisión, para que de éstas se designe a las personas aspirantes que ocuparán las Presidencias y Consejerías Electorales de los OPL, de conformidad con lo siguiente:

Entidad	Nombres	Cargo
Aguascalientes	Barba Macías Cindy Karina	Consejera o Consejero Electoral
	Cabral Martínez Argelia	
	Romo García Iseidi Yamileth	
	Cazarín Caloca Fidel Moisés	
	Dávila Leal Víctor Miguel	
	Sánchez Zaldívar Leonardo Antonio	
Baja California	Beltrán Prado Paola Ximena	Consejera o Consejero Electoral
	Castillo Rodríguez María Concepción	
	Gómez Molina Jonathan Francisco	
	Haro Solorio Héctor Ricardo	
	López Ocegueda Fernando	
	Ramírez Sánchez Saúl	
	Tapia Félix Alejandro	
	Treviño Cueva Luis Alfonso Guadalupe	
Campeche	Vázquez Solís Oscar Leonel	Presidenta o Presidente
	Curmina Gallegos Auri María	
	Cuevas Ibáñez Juan Carlos	
	Hernández Flores David Antonio	
	López Chan Óscar Alfredo	
Chiapas	Torruco Rendón Carlos Alejandro	Presidenta
	Ballinas Alfaro Angélica Karina	
	López Santiago Marina Martha	
Chihuahua	Ruiz Olvera Celia Sofía de Jesús	Consejera Electoral
	Armendáriz Orozco Vanessa Adriana	
	Contestabile Frayre Paola	
	Ontiveros Aguirre Diana Patricia	
	Pérez Albo Helvia	
	Ramírez Díaz María del Carmen	
	Rodríguez González María Teresa	
	Arce Saucedo Edgar Iván	



**Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL**

Entidad	Nombres	Cargo
	Armendáriz Olivares Jesús Miguel	
	Chávez Ruiz César René	
Coahuila	González Mijares Patricia Guadalupe	Presidenta o Presidente Consejera o Consejero Electoral
	Hernández Manzano María de Lourdes	
	Miranda Girón Layla Karina	
	De la Peña Contreras Jorge Alfonso	
	Escobar Rodríguez Hugo	
	González Bazaldúa Hugo Alejandro	
	Hurtado Navarro Rainer	
	Renovato Rivera Remmy	
	Yeverino Rodríguez Marco Antonio	
Colima	Tadeo Andrade Cruz Angélica	Presidenta o Presidente
	Aguayo García Edgar Alexander	
	Caro González Ricardo	
	Chaires Velasco Enrique José	
	Espinosa Castañeda Héctor Enrique	
	Espinoza Oscar Omar	
	Montaño Valdez Edgar Ramon	
Durango	Aguilar Ramírez Patricia Guadalupe	Consejera o Consejero Electoral Inicio 22/03/2026 Consejera o Consejero Electoral
	Almaraz Escárzaga Sandra Judith	
	González Saucedo Sandra Suheil	
	Muñoz González María Eugenia	
	Ortiz Tovar María Guadalupe	
	Sánchez Medrano Fátima Zuleyma	
	Varona González Jacqueline Adriana	
	De la Cruz Emmanuel Iván	
	Mendía Soto Honorio	
	González Miranda Valeria	
Guerrero	Astudillo Leyva Jesús Javier	Consejera o Consejero Electoral
	Carreño Gallegos Nahum Omar	
	Flores Pérez Jaime	
	Montero Catalán Marco Antonio	



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Entidad	Nombres	Cargo
	Solís Jonathan	
Hidalgo	Hernández Pérez Verónica	Consejera o Consejero Electoral
	Ramírez Rosas Laura Citlali	
	Chargoy Rodríguez Oscar	
	Duran Marmolejo Carlos Emmanuel	
	Escudero Zamora Alfonso	
	Juárez Peralta Marco Antonio	
	Pérez Ríos César	
	Torres Villegas Axel Alieth	
	Zambrano Lozano Fernando Pierre	
Nayarit	Bravo Robles Edelmira	Consejera o Consejero Electoral
	Maldonado Soto María Concepción	
	Martínez Medina Marisol	
	Yebra Rodríguez Nora Alicia	
	Fernández Araujo Cristóbal	
	López Félix Isael	
	Mayo Uribe Christian Francisco	
	Pacheco Nava Marcos	
Puebla	Abad Bazán Edith Aranzasú	Consejera o Consejero Electoral
	Castro Hinojosa Andrea Berenice	
	Ceballos Garduño Christian Mariana	
	Cortez Blanca Maribel	
	Edén Wynter Gutierrez de Velasco	
	Mónica Elena	
	Timal López Sandra	
	Carrera Montalvo Víctor Antonio	
	Montero Catalán Carlos Alberto	
Quintana Roo	Tello Hernández Héctor	Consejera o Consejero Electoral
	Aragón Serrano Nallely Anahí	
	Cerón González Nora Leticia	
	Cortes Pastrana Patricia del Rocío	
	González Carrillo Julio Asrael	
	Hernández Contreras Manuel Andrés	
	May Baeza Jorge Joaquín	



**Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL**

Entidad	Nombres	Cargo
	Peña González Yumil-Naat	
	Serrano Peraza Juan Enrique	
Sinaloa	Galán Villaseñor Yuridia Jaretssy	Consejera o Consejero Electoral
	Medina Báez Esma Karely	
	Rodríguez Campos Carmen Julieta	
	Rubio Cebreros María Manuela	
	Beltrán Estrada José Alfredo	
	Medina López Jesús Antonio	
	Ramírez Gómez Jesús Francisco	
Tamaulipas	Paz Rodríguez Milagros de Jesús	Consejera o Consejero Electoral
	Tovar de la Fuente Ma Isabel	
	Valero Salinas Emilia	
	Becerra Tejeda Faustino	
	Díaz Díaz Alfredo	
	Lara Lara Sergio Adrián	
	Martínez Castañón José Manuel Alejandro	
	Villalobos Rangel César Andrés	
Tlaxcala	Barrón Rugerio Brenda Fernanda	Consejera o Consejero Electoral
	Bilbao Vázquez Juan Ignacio	
	Pérez Castilla Adolfo Antonio	
	Pérez Salazar Rafael	
Veracruz	Brenis Jiménez Daniela	Consejera o Consejero Electoral
	Castillo Solís Cathia Elizabeth	
	Guerra Osorno Marcela Dolores	
	Martínez Saldaña Hugo Alberto	
	Olmos García Gandhi	

TERCERO. Se aprueban las designaciones para ocupar la Presidencia del OPL de la entidad de Chiapas, así como de las Consejerías Electorales de los OPL de las entidades de Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Coahuila, Durango, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz, de conformidad con la verificación del cumplimiento de las etapas correspondientes al proceso de selección y designación, así como, del análisis de la idoneidad de cada persona aspirante propuesta, asentado en el Dictamen correspondiente que forman parte integral del presente Acuerdo, conforme a lo siguiente:



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

- 1.1. **Aguascalientes** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de las personas aspirantes propuestas, como **Anexo 1**)

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
Barba Macías Cindy Karina	Consejería	7 años	01/11/2025
Cazarín Caloca Fidel Moisés	Consejería	7 años	01/11/2025
Dávila Leal Víctor Miguel	Consejería	7 años	01/11/2025

- 1.2. **Baja California** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de las personas aspirantes propuestas, como **Anexo 2**)

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
Beltrán Prado Paola Ximena	Consejería	7 años	01/11/2025
Castillo Rodríguez María Concepción	Consejería	7 años	01/11/2025
Haro Solorio Héctor Ricardo	Consejería	7 años	01/11/2025

- 1.3. **Chiapas** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de las personas aspirantes propuestas, como **Anexo 4**)

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
López Santiago Marina Martha	Presidencia	7 años	El día siguiente de la aprobación

- 1.4. **Chihuahua** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de las personas aspirantes propuestas, como **Anexo 5**)

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
Armendáriz Orozco Vanessa Adriana	Consejería	7 años	03/11/2025



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
Ontiveros Aguirre Diana Patricia	Consejería	7 años	03/11/2025
Armendáriz Olivares Jesús Miguel	Consejería	7 años	03/11/2025

- 1.5. **Coahuila** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de las personas aspirantes propuestas, como **Anexo 6**)

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
González Mijares Patricia Guadalupe	Consejería	7 años	03/11/2025
Miranda Girón Layla Karina	Consejería	7 años	03/11/2025
Yeverino Rodríguez Marco Antonio	Consejería	7 años	03/11/2025

- 1.6. **Durango** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de las personas aspirantes propuestas, como **Anexo 8**)

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
De la Cruz Emmanuel Iván	Consejería	7 años	01/11/2025
Mendía Soto Honorio	Consejería	7 años	01/11/2025

- 1.7. **Hidalgo** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de las personas aspirantes propuestas, como **Anexo 10**)

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
Durán Marmolejo Carlos Emmanuel	Consejería	7 años	01/11/2025

- 1.8. **Nayarit** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de las personas aspirantes propuestas, como **Anexo 11**)



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
Martínez Medina Marisol	Consejería	7 años	03/11/2025

- 1.9. **Puebla** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de las personas aspirantes propuestas, como **Anexo 12**)

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
Ceballos Garduño Christian Mariana	Consejería	7 años	03/11/2025
Tello Hernández Héctor	Consejería	7 años	03/11/2025

- 1.10. **Quintana Roo** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de las personas aspirantes propuestas, como **Anexo 13**)

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
Cerón González Nora Leticia	Consejería	7 años	03/11/2025
Cortés Pastrana Patricia del Rocío	Consejería	7 años	03/11/2025
González Carrillo Julio Asrael	Consejería	7 años	03/11/2025

- 1.11. **Sinaloa** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de las personas aspirantes propuestas, como **Anexo 14**)

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
Galán Villaseñor Yuridia Jaretssy	Consejería	7 años	01/11/2025
Rodríguez Campos Carmen Julieta	Consejería	7 años	01/11/2025

- 1.12. **Tamaulipas** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de las personas aspirantes propuestas, como **Anexo 15**)



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
Díaz Díaz Alfredo	Consejería	7 años	01/11/2025

- 1.13. Tlaxcala** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de las personas aspirantes propuestas, como **Anexo 16**)

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
Barrón Rugerio Brenda Fernanda	Consejería	7 años	01/11/2025

- 1.14. Veracruz** (Se adjunta el Dictamen con el que se verifica el cumplimiento de las etapas correspondientes al procedimiento de selección y designación y se analiza la idoneidad de la persona aspirante propuesta, como **Anexo 17**)

Nombre	Cargo	Periodo	Inicio
Castillo Solís Cathia Elizabeth	Consejería	7 años	01/11/2025
Olmos García Gandhi	Consejería	7 años	01/11/2025

CUARTO. Se instruye a la Unidad Técnica para que notifique el presente Acuerdo a las personas que han sido designadas. Asimismo, que realice las gestiones para la publicación en el portal de Internet del Instituto de las cédulas de evaluación integral, correspondientes a la etapa de valoración curricular y entrevistas; y que, por conducto de las Juntas Locales Ejecutivas del Instituto en las entidades respectivas, se lleven a cabo las acciones necesarias para comunicar el contenido del presente Acuerdo a las autoridades locales competentes para los efectos legales conducentes.

QUINTO. Las personas designadas tomarán posesión del cargo y rendirán la protesta de ley en sesión solemne del órgano máximo de dirección del OPL de la entidad correspondiente, de conformidad con las fechas siguientes:

- a) La **Presidencia** del OPL de la entidad de **Chiapas**, el **día siguiente a la aprobación del presente acuerdo**.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

- b) Las **Consejerías Electorales** de los OPL de las entidades de **Aguascalientes, Baja California, Durango, Hidalgo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz**, el **1 de noviembre de 2025**.
- c) Las **Consejerías Electorales** de los OPL de las entidades de **Chihuahua, Coahuila, Nayarit, Puebla y Quintana Roo**, el **3 de noviembre de 2025**.

SEXTO. Las personas designadas mediante el presente Acuerdo deberán notificar a la Comisión, a través de la Secretaría Técnica, la constancia documental o declaración en la que manifiesten bajo protesta de decir verdad, que no desempeñan ningún empleo, cargo o comisión, con excepción de aquéllos relacionados con actividades docentes, científicas, culturales, de investigación o de beneficencia no remunerados, dentro de los cinco días hábiles contados a partir de la toma de posesión del cargo.

SÉPTIMO. Se ordena a la Unidad Técnica notificar el presente Acuerdo a los OPL de las entidades de Campeche, Coahuila y Colima, en virtud de que las vacantes en los respectivos órganos superiores de dirección no serán cubiertas, derivado de que el proceso se declaró desierto. Asimismo, en términos del Acuerdo INE/CG2299/2024, el nombramiento de la Consejera Electoral Clara Concepción Castro Gómez, como Consejera Presidenta Provisional del OPL de la entidad de Campeche, de igual forma, en términos del Acuerdo INE/CG2168/2024, el nombramiento del Consejero Electoral Juan Ramírez Ramos, como Consejero Presidente Provisional del OPL de la entidad de Colima, así como del Acuerdo INE/CG166/2025, el nombramiento del Consejero Electoral Óscar Daniel Rodríguez Fuentes, como Consejero Presidente Provisional del OPL de la entidad de Coahuila, permanecerán vigentes y deberán continuar al frente de dichos OPL, en tanto el Instituto realiza el nombramiento definitivo.

OCTAVO. En virtud de las vacantes que permanecen respecto de las *Presidencias de los OPL de las entidades de Campeche, Coahuila y Colima, de una Consejería Electoral en las entidades de Guerrero, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa y Tlaxcala*, así como de *dos Consejerías Electorales en las entidades de Durango, Hidalgo, Nayarit y Tamaulipas*, se instruye a la Unidad Técnica para que, conforme a los plazos que defina la Comisión y, posteriormente el Consejo General, inicien los trabajos correspondientes al proceso de selección y designación respectivo.

NOVENO. En términos del Considerando 22 del presente acuerdo, el procedimiento de selección y designación de dos Consejerías Electorales en las entidades de Durango, Hidalgo y Tamaulipas, deberá ser exclusivo para mujeres.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

DÉCIMO. Publíquese el presente Acuerdo en el Diario Oficial de la Federación, en la Gaceta y portal de Internet del Instituto y en los estrados de las Juntas Ejecutivas Locales y Distritales de las entidades involucradas en el presente proceso, así como en los portales de Internet de los OPL de las entidades de Aguascalientes, Baja California, Campeche, Chiapas, Chihuahua, Coahuila, Colima, Durango, Guerrero, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz, y en los medios de difusión correspondientes en las entidades mencionadas.

DÉCIMO PRIMERO. Este acuerdo entrará en vigor a partir de su aprobación.

El presente Acuerdo fue aprobado en lo general en sesión extraordinaria del Consejo General celebrada el 31 de octubre de 2025, por votación unánime de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala.

Aguascalientes

Se aprobó en lo particular la designación de Barba Macías Cindy Karina, por votación unánime de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala.

Se aprobó en lo particular la designación de Cazarín Caloca Fidel Moisés, por votación unánime de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Se aprobó en lo particular la designación de Dávila Leal Víctor Miguel, por ocho votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, tres votos en contra, de las Consejeras y el Consejero Electorales, Norma Irene De La Cruz Magaña, Maestra Rita Bell López Vences y Maestro Jorge Montaña Ventura.

Baja California

Se aprobó en lo particular la designación de Beltrán Prado Paola Ximena, por nueve votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, dos votos en contra de la Consejera y el Consejero Electorales, Norma Irene De La Cruz Magaña y Maestro Jorge Montaña Ventura.

Se aprobó en lo particular la designación de Castillo Rodríguez María Concepción, por diez votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, un voto en contra de la Consejera Electoral, Carla Astrid Humphrey Jordan.

Se aprobó en lo particular la designación de Haro Solorio Héctor Ricardo, por diez votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, un voto en contra del Consejero Electoral, Maestro Jorge Montaña Ventura.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Chiapas

Se aprobó en lo particular la designación de López Santiago Marina Martha, por nueve votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, dos votos en contra de la Consejera y el Consejero Electorales, Norma Irene De La Cruz Magaña y Maestro Jorge Montaña Ventura.

Chihuahua

Se aprobó en lo particular la designación de Armendáriz Orozco Vanessa Adriana, por votación unánime de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala.

Se aprobó en lo particular la designación de Ontiveros Aguirre Diana Patricia, por ocho votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez y Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y, tres votos en contra de la Consejera y el Consejero Electorales, Norma Irene De La Cruz Magaña, Maestro Jorge Montaña Ventura y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala.

Se aprobó en lo particular la designación de Armendáriz Olivares Jesús Miguel, por votación unánime de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala.



**Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL**

Coahuila

Se aprobó en lo particular la designación de González Mijares Patricia Guadalupe, por diez votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, un voto en contra de la Consejera Electoral, Maestra Rita Bell López Vences.

Se aprobó en lo particular la designación de Miranda Girón Layla Karina, por votación unánime de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala.

Se aprobó en lo particular la designación de Yeverino Rodríguez Marco Antonio, por diez votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, un voto en contra de la Consejera Electoral, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas.

Durango

Se aprobó en lo particular la designación de De la Cruz Emmanuel Iván, por diez votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, un voto en contra de la Consejera Electoral, Maestra Rita Bell López Vences.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Se aprobó en lo particular la designación de Mendía Soto Honorio, por nueve votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, dos votos en contra de la Consejera y el Consejero Electorales, Maestro José Martín Fernando Faz Mora y Maestra Dania Paola Ravel Cuevas.

Hidalgo

Se aprobó en lo particular la designación de Durán Marmolejo Carlos Emmanuel, por diez votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, un voto en contra del Consejero Electoral, Maestro Jorge Montaña Ventura.

Nayarit

Se aprobó en lo particular la designación de Martínez Medina Marisol, por diez votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, un voto en contra de la Consejera Electoral, Maestra Rita Bell López Vences.



**Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL**

Puebla

Se aprobó en lo particular la designación de Ceballos Garduño Christian Mariana, por diez votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, un voto en contra de la Consejera Electoral, Norma Irene De La Cruz Magaña.

Se aprobó en lo particular la designación de Tello Hernández Héctor, por nueve votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, dos votos en contra de las Consejeras Electorales, Maestra Rita Bell López Vences y Maestra Dania Paola Ravel Cuevas.

Quintana Roo

Se aprobó en lo particular la designación de Cerón González Nora Leticia, por nueve votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, dos votos en contra de la Consejera y el Consejero Electorales, Norma Irene De La Cruz Magaña y Maestro José Martín Fernando Faz Mora.

Se aprobó en lo particular la designación de Cortés Pastrana Patricia del Rocío, por votación unánime de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Se aprobó en lo particular la designación de González Carrillo Julio Asrael, por diez votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, un voto en contra de la Consejera Electoral, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas.

Sinaloa

Se aprobó en lo particular la designación de Galán Villaseñor Yuridia Jaretssy, por ocho votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, tres votos en contra de las Consejeras y el Consejero Electorales, Norma Irene De La Cruz Magaña, Maestra Rita Bell López Vences y Maestro Jorge Montaña Ventura.

Se aprobó en lo particular la designación de Rodríguez Campos Carmen Julieta, por nueve votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala, y, dos votos en contra de la Consejera y el Consejero Electorales, Maestra Rita Bell López Vences y Maestro Jorge Montaña Ventura.



Instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Tamaulipas

Se aprobó en lo particular la designación de Díaz Díaz Alfredo, por diez votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, un voto en contra del Consejero Electoral, Maestro Jorge Montaña Ventura.

Tlaxcala

Se aprobó en lo particular la designación de Barrón Rugerio Brenda Fernanda, por votación unánime de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala.

Veracruz

Se aprobó en lo particular la designación de Castillo Solís Cathia Elizabeth, por ocho votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, tres votos en contra de las Consejeras y el Consejero Electorales, Norma Irene De La Cruz Magaña, Maestra Rita Bell López Vences y Maestro Jorge Montaña Ventura.



instituto Nacional Electoral
CONSEJO GENERAL

Se aprobó en lo particular la designación de Olmos García Gandhi, por diez votos a favor de las y los Consejeros Electorales Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala, y, un voto en contra de la Consejera Electoral, Maestra Rita Bell López Vences.

Se aprobó en lo particular en cumplimiento al principio de paridad de género, indicar a la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales y a la Comisión de Vinculación con los Organismos Públicos Locales, que el procedimiento de selección y designación en las entidades de Durango, Hidalgo y Tamaulipas, deberá ser con una convocatoria exclusiva para mujeres, por diez votos a favor de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Rita Bell López Vences, Maestro Jorge Montaña Ventura, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala y, un voto en contra del Consejero Electoral, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona.

**LA CONSEJERA PRESIDENTA
DEL CONSEJO GENERAL**

**LA SECRETARIA DEL
CONSEJO GENERAL**

**LIC. GUADALUPE TADDEI
ZAVALA**

**DRA. CLAUDIA ARLETT
ESPINO**

DICTAMEN POR EL QUE SE VERIFICA EL CUMPLIMIENTO DE LAS ETAPAS DEL PROCESO DE SELECCIÓN Y DESIGNACIÓN DE TRES CONSEJERÍAS ELECTORALES DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE SINALOA Y SE ANALIZA LA IDONEIDAD DE LAS PERSONAS ASPIRANTES PROPUESTAS PARA OCUPAR DICHOS CARGOS

Contenido

1. Objetivo	1
2. Etapas del proceso de selección y designación	1
3. Personas aspirantes propuestas.....	1
4. Análisis de idoneidad de las personas aspirantes propuestas	2
5. Valoración integral de las personas aspirantes propuestas, en relación con la conformación actual del Consejo General del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa.....	26
CONCLUSIONES.....	31
DICTAMEN	31

1. Objetivo

El presente dictamen tiene por objeto dar cuenta del desarrollo de las etapas correspondientes al proceso de selección y designación de tres Consejerías Electorales del Consejo General del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa, así como realizar el análisis de idoneidad de las personas aspirantes propuestas para integrar el máximo órgano de dirección de dicho organismo. Este análisis se fundamenta en la documentación presentada, el cumplimiento de los requisitos legales, la verificación del avance en cada etapa del proceso y la evaluación integral de los perfiles de las personas aspirantes. El dictamen se emite en apego a los principios de paridad, legalidad, objetividad, imparcialidad y transparencia que rigen dicho procedimiento.

2. Etapas del proceso de selección y designación

El 26 de marzo de 2025, el Consejo General del Instituto aprobó el Acuerdo **INE/CG325/2025**, mediante el cual se emitió, entre otras, la convocatoria para la selección y designación de tres Consejerías Electorales del Consejo General del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa.

En apego a lo establecido en el artículo 7 del Reglamento, así como la Base Séptima de la Convocatoria, las etapas del proceso se desahogaron de conformidad con lo siguiente:

Actividad	Fecha	Personas aspirantes				
		M	H	NB	Total	
Registro de aspirantes • Habilitación de formatos • Habilitación del Sistema de Registro	27 marzo al 15 abril	54	64	2	120	Registros
Verificación de requisitos legales • Mediante acuerdo INE/CVOPL/01/2025	6 de mayo	52	59	2	113	Cumplieron requisitos
Examen de conocimientos • Resultados • Solicitudes de revisión • Diligencias de revisión	17 de mayo	49	55	2	106	Aplicaron examen
	26 de mayo	17	15	2	34	Pasaron examen
	27 de mayo	1	2	0	3	Revisiones de examen
	28-30 de mayo					
Cotejo documental	26 de mayo	17	15	2	34	Realizaron cotejo
Ensayo • Resultados • Solicitudes de revisión • Diligencias de revisión	14 de junio	17	15	2	34	Aplicaron ensayo
	31 de julio	10	10	2	22	Pasaron ensayo
	2 de agosto	0	0	0	0	Revisiones de ensayo
	5-7 de agosto					
Valoración curricular y entrevista • Prueba de competencias • Resultados • Solicitudes de revisión • Diligencias de revisión • Entrevistas Aprobación de calendario mediante Acuerdo INE/CVOPL/03/2025		10	10	2	22	Personas convocadas
	16 de agosto	10	10	2	22	Aplicaron prueba
	25 de agosto					
	26 de agosto	0	0	0	0	Revisiones de prueba
	28 de agosto					
	30 de septiembre	10	10	1	21	Entrevistas realizadas
Desistimientos		0	0	1	1	
Designación • Propuesta de la CVOPL al CG	28 de octubre	4	3	0	7	Personas propuestas

3. Personas aspirantes propuestas

Es preciso hacer hincapié en que, si bien las personas aspirantes que participaron en la etapa de valoración curricular y entrevista cuentan con características y atributos particulares que, en principio, podrían generar la convicción de que son aptas para ser designadas, los perfiles de

quienes se proponen a continuación han resultado ser los más adecuados conforme a los criterios establecidos.

Dicho lo anterior, una vez desahogada la última etapa de este proceso, y realizada la deliberación correspondiente sobre los perfiles más idóneos, se propone al Consejo General la designación de las siguientes personas, toda vez que, en cada una de las etapas del procedimiento, demostraron contar con los conocimientos, experiencia y competencias requeridas para el desempeño del cargo:

- Galán Villaseñor Yuridia Jaretssy
- Medina Báez Esma Karely
- Rodríguez Campos Carmen Julieta
- Rubio Cebreros María Manuela
- Beltrán Estrada José Alfredo
- Medina López Jesús Antonio
- Ramírez Gómez Jesús Francisco

4. Análisis de idoneidad de las personas aspirantes propuestas

A continuación, se presentan los elementos que sustentan la determinación de idoneidad de las personas aspirantes propuestas para ocupar tres Consejerías Electorales del Consejo General del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa. Este análisis considera de manera integral el desempeño de las personas aspirantes en cada una de las etapas del proceso, así como su trayectoria laboral y profesional, conocimientos especializados, experiencia en materia electoral, compromiso con los principios democráticos, así como las competencias requeridas para el desempeño del cargo.

La idoneidad se determina no solo por el cumplimiento formal de los requisitos legales y el avance a través de las diferentes etapas del proceso, sino por las competencias y habilidades demostradas para contribuir al fortalecimiento institucional y al ejercicio ético, imparcial y profesional de las funciones electorales que demanda el Instituto Electoral del Estado de Sinaloa.

Galán Villaseñor Yuridia Jaretssy

A) Documentación presentada

- **Copia certificada de acta de nacimiento**

Expedida por la Dirección General del Registro Civil de Sinaloa, mediante la cual acredita haber nacido en dicha entidad y cuya fecha de nacimiento permite identificar que al día de la designación tiene 38 años.

- **Comprobante de domicilio**

Con domicilio en Mazatlán, Sinaloa, expedido el 12 de mayo de 2025.

- **Credencial para votar**

Vigente hasta el año 2034.

- **Copia certificada de título o cédula**

Del título de Licenciatura en Derecho expedida el 12 de octubre de 2012, por la Dirección General de Profesiones.

- **Formato de curriculum vitae**

Con firma autógrafa de fecha 10 de abril de 2025.

- **Formato de resumen curricular**

Con firma autógrafa de fecha 10 de abril de 2025.

- **Declaración bajo protesta de decir verdad**

Con firma autógrafa de fecha 10 de abril de 2025.

- **Formato 8 de 8 contra la violencia**

Con firma autógrafa de fecha 10 de abril de 2025.

B) Trayectoria académica

- Licenciada en Derecho por la Universidad Autónoma de Sinaloa, que acredita con copia certificada de cédula profesional expedida el 12 de octubre de 2012 por la Dirección General de Profesiones de la Secretaría de Educación Pública.
- Diplomado en evaluación de Políticas y Programas Públicos, por la Secretaria de Hacienda y Crédito Público, obteniendo el Diploma correspondiente, de conformidad con lo manifestado en su *curriculum vitae*.
- Diplomado en Elecciones, Representación Política y Gobernanza Electoral, por la Universidad Autónoma de México, obteniendo el Diploma correspondiente, de conformidad con lo manifestado en su *curriculum vitae*.

C) Trayectoria laboral

Cargo actual:

- Vocal de Organización Electoral Distrital del INE, en el municipio de Mazatlán, Sinaloa, a partir del 1 de marzo de 2019.

Cargos anteriores:

- Vocal de Organización Electoral Distrital del INE, en el municipio de Tequila, Jalisco, del 1 de septiembre de 2017 al 28 de febrero de 2019.
- Consejera Presidenta del Consejo Distrital del IEES, en el municipio de Culiacán, Sinaloa, del 1 de diciembre de 2015 al 31 de agosto de 2016.
- Auxiliar Jurídico del INE, en Culiacán, Sinaloa, del 1 de agosto de 2014 al 30 de junio de 2015.

Experiencia electoral:

- La experiencia de la aspirante se desarrolla completamente en el ámbito electoral, en el Instituto Nacional Electoral, ya sea como Auxiliar Jurídico o como Vocal de Organización Electoral en las entidades de Sinaloa y Jalisco, así como Consejera Presidenta de un Consejo Distrital del IEES.

D) Evaluaciones obtenidas en las pruebas aplicadas

Etapas	Calificación
Examen	7.35

Etapa	Calificación	
	Letra	Número
Ensayo	A	80.50
	B	64.50
	A	75.50
Valoración curricular y entrevistas (Grupo 3)	Consejería 1	54.75
	Consejería 2	65.25
	Consejería 3	90.25
	Consejería 4	81.75

E) Aspectos relevantes de la entrevista

La persona aspirante fue entrevistada por el grupo tres, conformado por Uuc-Kib Espadas Ancona, José Martín Fernando Faz Mora, Rita Bell López Vences y B. Claudia Zavala Pérez.

Durante la entrevista ante las y los Consejeros Electorales del Consejo General del INE, la aspirante demostró una sólida comprensión del sistema electoral mexicano y de los retos institucionales que enfrentan los Organismos Públicos Locales Electorales, particularmente en materia de comunicación institucional, seguridad electoral, arbitraje de conflictos y optimización de recursos presupuestales.

La aspirante expuso con claridad experiencias en las que asumió responsabilidades de dirección y coordinación durante etapas críticas del proceso electoral, como lo fue al responder al cuestionamiento ¿cuál fue el momento crítico dentro del proceso que pasamos? *“... estamos hablando el día de las elecciones, incluso un día anterior sufrimos de un robo de un paquete electoral. El personal que estaba en campo estaba obviamente preocupado por la situación que se estaba viviendo, (...) lo que tuve que implementar es estar en comunicación con ellos, estarles dando seguimiento y sobre todo eso ¿no? o sea, fue lo principal y esto encadenó lo que fueron los cómputos distritales. Creo que fue un reto también muy grande, o sea, implicó reuniones de trabajo con todos los integrantes y miembros del Servicio Profesional, el personal operativo también, para poder llegar a consensos y enfrentar el reto que implicaba. En el caso de una servidora, tuvo que implementar la logística de todos esos consensos y considerar incluso las asignaciones de los turnos, considerando la geografía electoral y los conflictos que se estaban viviendo en el estado en ese momento.”*

Con lo anterior la aspirante mostró capacidad de liderazgo institucional al tomar decisiones bajo presión, gestión de crisis y orientación a resultados, implementando estrategias logísticas y de distribución equitativa de tareas que garantizaron la continuidad de las operaciones electorales, su liderazgo se distingue por el enfoque participativo y el sentido de responsabilidad institucional.

Durante la entrevista la aspirante evidenció que cuenta con una comunicación efectiva, clara, estructurada y respetuosa, lo que se demostró en su mención respecto a la irrupción de un candidato a la gubernatura y su equipo durante una sesión de cómputos, *“(...) lo que hice al principio fue nada más condenar al orden, pedirles que por favor guardaran silencio y respeto. Al terminar el receso pues me fui con ellos, me conducí y pues consulté cuál era la solicitud que estaban presentando ¿no? en ese caso era una solicitud por Oficialía Electoral, donde lo que solicitaban era como que detuviéramos los cómputos distritales y que actuáramos en Oficialía Electoral para verificar unas boletas planchadas ¿no? esa era prácticamente su solicitud. Lo que*

mi actuar fue, obviamente, escuchar su solicitud, les fundamenté lo que implicaba el desarrollo de la sesión de cómputos y que, en su caso, su solicitud obviamente no procedía.”

Lo anterior demuestra que la aspirante actuó con una actitud conciliadora, dialogante y firme, manteniendo el orden y explicando de manera fundamentada la improcedencia de las solicitudes, sin caer en confrontaciones.

La aspirante subrayó reiteradamente la importancia de la colaboración entre pares y subordinados; describió la implementación de reuniones de trabajo, la distribución equitativa de responsabilidades y la articulación con proveedores externos, lo que permitió el desarrollo fluido de las actividades electorales, dejando notar que cuenta con una comprensión y correcta aplicación del trabajo en equipo.

De igual forma, manifestó conciencia de que el órgano electoral es un espacio colegiado, donde convergen diversas posturas e interpretaciones normativas. Ante escenarios de discrepancia entre consejeros, señaló: *“(…) Creo que mi actuar siempre va a ser de respeto, o sea, el escuchar y pues también defender cada una de las posiciones que se puedan presentar”*, garantizando que todas las voces sean consideradas dentro del proceso deliberativo.

De la misma forma la aspirante mencionó: *“En el 2019 se presentó la solicitud para llevar a cabo el préstamo de material electoral de un ayuntamiento para las elecciones de síndicos y comisarios. En ese momento, yo propuse a la persona que nos estaba haciendo la solicitud en la posibilidad de llevar a cabo esta elección con la boleta electrónica. La persona se mostró interesada, pero obviamente me manifestó que tenía que analizarlo con Presidencia Municipal, Cabildo y los demás actores políticos involucrados en la convocatoria. Para esto yo participé directamente con Cabildo, con las figuras de ayuntamiento y los representantes de esta convocatoria. Les hablé de las ventajas de utilizar esta herramienta, o sea, la optimización de recursos (...) lo que yo hice, obviamente fue resaltar las medidas de seguridad que tiene esta boleta Electrónica. Hice ejercicios prácticos, acudía al ayuntamiento y realizaba ejercicios prácticos, (...) e logró llevar a cabo la elección. Se hizo un convenio de colaboración”*

Lo que demuestra su capacidad de negociación al enfrentar resistencias iniciales por desconfianza hacia la tecnología, logró convencer a los actores políticos mediante argumentos técnicos, ejercicios demostrativos y un enfoque basado en la transparencia y la eficiencia de recursos.

Dicha experiencia demuestra habilidades de persuasión y orientación al consenso, atributos esenciales para una consejera electoral que deberá mediar entre actores políticos y sociales con intereses contrapuestos.

De lo anterior se puede observar que la aspirante cuenta con el profesionalismo necesario para ser designada como Consejera Electoral, ya que cuenta con una trayectoria consolidada dentro del Servicio Profesional Electoral Nacional ya sea en el conocimiento técnico, normativo y operativo del proceso electoral, dominando temas como la capacitación electoral, la gestión de recursos, la comunicación institucional y la resolución de conflicto, su perfil combina elementos que garantizan un desempeño acorde con los principios previstos en la normativa electoral.

F) Observaciones de la ciudadanía y de representaciones partidistas

No se recibió información ni documentación relacionada con el incumplimiento de lo declarado en el formato '8 de 8 contra la violencia', ni se recibieron opiniones u observaciones sobre la persona aspirante a través del correo electrónico informacion.aspirantes@ine.mx, sin.utvopl@ine.mx, ni por ningún otro medio.

A) Documentación presentada

• **Copia certificada de acta de nacimiento**

Expedida por la Dirección General del Registro Civil de Sinaloa, mediante la cual acredita haber nacido en dicha entidad y cuya fecha de nacimiento permite identificar que al día de la designación tiene 33 años.

• **Comprobante de domicilio**

Con domicilio en Los Mochis, Sinaloa, expedido el 8 de enero de 2025.

• **Credencial para votar**

Vigente hasta el año 2034.

• **Copia certificada de título o cédula**

Del título de Licenciatura en Ciencias Políticas y Administración Pública expedida el 9 de mayo de 2016, por la Dirección General de Profesiones.

• **Formato de curriculum vitae**

Con firma autógrafa de fecha 5 de abril de 2025.

• **Formato de resumen curricular**

Con firma autógrafa de fecha 5 de abril de 2025.

• **Declaración bajo protesta de decir verdad**

Con firma autógrafa de fecha 5 de abril de 2025.

• **Formato 8 de 8 contra la violencia**

Con firma autógrafa de fecha 5 de abril de 2025.

B) Trayectoria académica

- Licenciada en Ciencias Políticas y Administración Pública por la Universidad Autónoma de Guadalajara, que acredita con copia certificada de cédula profesional expedida el 9 de mayo de 2016 por la Dirección General de Profesiones de la Secretaría de Educación Pública.

C) Trayectoria laboral

Cargo actual:

- Presidenta del Consejo Distrital de Zapopan del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco, desde el 16 de noviembre de 2023.

Cargos anteriores:

- Consejera Electoral del Consejo Distrital 7 del Instituto Nacional Electoral, en el Municipio de Tonalá Jalisco, del 1 de diciembre de 2020 al 1 de noviembre de 2023.
- Asesora del Pleno de la Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas de Jalisco de la Secretaría General de Gobierno del Estado de Jalisco, en Guadalajara Jalisco, del 16 de julio de 2020 al 1 de marzo de 2023.
- Asesora de Secretaría Ejecutiva del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Durango, en Durango, del 1 de julio de 2017 al 1 de mayo de 2019.

- Jefa de Seguimiento a Proyectos del Instituto Nacional Electoral en la Ciudad de México, del 1 de febrero de 2017 al 31 de mayo de 2017.
- Jefa de Departamento de Vinculación con los Organismos Públicos Locales en el Instituto Nacional Electoral, en Ciudad de México, del 1 de enero de 2016 al 31 de enero de 2017.

Experiencia electoral:

- Presidenta del Consejo Distrital de Zapopan del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco, desde el 16 de noviembre de 2023.
- Consejera Electoral del Consejo Distrital 7 del Instituto Nacional Electoral, en el Municipio de Tonalá Jalisco, del 1 de diciembre de 2020 al 1 de noviembre de 2023.
- Asesora de Secretaría Ejecutiva del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Durango, en Durango, del 1 de julio de 2017 al 1 de mayo de 2019.
- Jefa de Seguimiento a Proyectos del Instituto Nacional Electoral en la Ciudad de México, del 1 de febrero de 2017 al 31 de mayo de 2017.
- Jefa de Departamento de Vinculación con los Organismos Públicos Locales en el Instituto Nacional Electoral, en Ciudad de México, del 1 de enero de 2016 al 31 de enero de 2017.

D) Organizaciones sociales

- Decisión con Valor, Directora de Análisis de Violencia Política en Razón de Género, desde el 1 de noviembre de 2016.

E) Evaluaciones obtenidas en las pruebas aplicadas

Etapas	Calificación	
Examen	8.00	
Ensayo	Letra	Número
	A	86.50
	B	51.50
	A	75.50
Valoración curricular y entrevistas (Grupo 1)	Consejería 1	77.39
	Consejería 2	65.59
	Consejería 3	70.19

F) Aspectos relevantes de la entrevista

La persona aspirante fue entrevistada por el grupo uno, conformado por Carla Astrid Humphrey Jordán, Jorge Montaña Ventura y Dania Paola Ravel Cuevas.

Derivado de la entrevista realizada a la C. Esma Karely Medina Báez para el Proceso de Selección y Designación de las Presidencias de los Organismos Públicos Locales, demostró que cuenta con las competencias necesarias para desempeñarse como Consejera Electoral, de acuerdo con lo siguiente:

La aspirante ha desempeñado funciones como Presidenta del Consejo Distrital de Zapopan, Jalisco, donde enfrentó situaciones operativas complejas que exigieron toma de decisiones firmes, imparciales y apegadas a la legalidad. En particular, relató un dilema ético durante el proceso electoral de 2024, relativo al traslado de paquetes electorales sin custodia, *“Yo fungía como Presidenta del Consejo Distrital de Zapopan, Jalisco, en ese caso había un dilema en el distrito, y siendo muy sinceros aquí, para esto creo que es este foro, en el distrito, se me comentaba que los paquetes electorales a la hora de llevar a cabo el mecanismo de recolección no llevaban custodia. Entonces, tuve un dilema ético porque, por así decirlo, mi manera de trabajar siempre ha sido apegada al reglamento y a las leyes electorales (...) Entonces, de cierta forma sí considero un dilema ético, porque muchos colaboradores se mostraban reacios, podría decirse, a llevar a cabo esta actividad como lo dice la norma, pero al final de cuentas se cumplió al pie de la letra lo que comenta el reglamento de elecciones y la ley general de procedimientos electorales, consejera”*

Lo anterior demostró que resolvió los conflictos privilegiando la observancia estricta del reglamento y de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales. Dicha actuación refleja integridad y compromiso con la normatividad electoral, cualidades propias de una persona con liderazgo y responsabilidad institucional.

De la intervención de la aspirante se evidencia que cuenta con experiencia en la Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas de Jalisco demostrando habilidades de coordinación y negociación con diversas dependencias gubernamentales; refirió haber sido responsable de mecanismos de protección a personas defensoras de derechos humanos y periodistas, así como de la operación de la Comisión Interinstitucional de Trata de Personas, lo que implica manejo de mesas de trabajo, conciliación de intereses y construcción de consensos, capacidades que resultan transferibles al ámbito electoral.

Durante el desarrollo de la entrevista la aspirante respondió al cuestionamiento sobre las medidas que propondría al clima de inseguridad e incertidumbre en Sinaloa lo siguiente: *“Por otro lado, está también la acción interinstitucional, que esa es indudable. Debe de haber mesas de trabajo entre autoridades electorales, civiles, militares y de seguridad pública para desarrollar estrategias que brinden seguridad en el proceso electoral y se cuente con vías de atención directa en caso de cualquier percance por parte de las autoridades competentes”* lo anterior deja notar que maneja y está dispuesta a realizar el trabajo en equipo necesario para llegar a consensos sobre el trabajo de cada uno de los actores involucrados con el fin de llevar a un buen puerto la elección.

Otro de los temas fundamentales que mencionó la aspirante en su entrevista fue a partir del cuestionamiento sobre la posible reforma electoral, en la cual argumentó *“Yo creo que es algo que no se debería de tocar en razón de que, a través de los organismos públicos locales en la actualidad, se les da curso a un sinnúmero de problemas locales relacionados con las elecciones, revocaciones de mandato y consultas populares, procesos sancionadores y elecciones locales para jueces”* lo que deja notar que cuenta con una madurez en el conocimiento electoral y profesionalismo, respetando en todo momento la autonomía de los organismos así como reconocimiento el trabajo de cada uno de los actores.

De la valoración integral de la entrevista y de los antecedentes presentados, se concluye que la C. Esma Karely Medina Báez reúne las competencias técnicas, éticas y profesionales necesarias para desempeñarse como Consejera Electoral del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa.

G) Observaciones de la ciudadanía y de representaciones partidistas

No se recibió información ni documentación relacionada con el incumplimiento de lo declarado en el formato '8 de 8 contra la violencia', ni se recibieron opiniones u observaciones sobre la

persona aspirante a través del correo electrónico informacion.aspirantes@ine.mx, sin.utvopl@ine.mx, ni por ningún otro medio.

Rodríguez Campos Carmen Julieta

A) Documentación presentada

- **Copia certificada de acta de nacimiento**

Expedida por la Dirección General del Registro Civil de Sinaloa, mediante la cual acredita haber nacido en dicha entidad y cuya fecha de nacimiento permite identificar que al día de la designación tiene 50 años.

- **Comprobante de domicilio**

Con domicilio en Culiacán, Sinaloa, expedido el 2 de abril de 2025.

- **Credencial para votar**

Vigente hasta el año 2028.

- **Copia certificada de título o cédula**

Del título de Licenciatura en Derecho expedida el 17 de noviembre de 2005, por la Dirección General de Profesiones.

- **Formato de curriculum vitae**

Con firma autógrafa de fecha 8 de abril de 2025.

- **Formato de resumen curricular**

Con firma autógrafa de fecha 8 de abril de 2025.

- **Declaración bajo protesta de decir verdad**

Con firma autógrafa de fecha 8 de abril de 2025.

- **Formato 8 de 8 contra la violencia**

Con firma autógrafa de fecha 8 de abril de 2025.

B) Trayectoria académica

- Licenciada en Derecho por la Escuela Libre de Derecho de Sinaloa, que acredita con copia certificada de cédula profesional expedida el 17 de noviembre de 2005 por la Dirección General de Profesiones de la Secretaría de Educación Pública.

C) Trayectoria laboral

Cargo actual:

- Coordinadora de Prerrogativas de Partidos Políticos del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa, en Culiacán, Sinaloa, desde el 22 de septiembre de 2022.

Cargos anteriores:

- Jefa del Área de Presidencia del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa, en Culiacán, Sinaloa, del 17 de noviembre del 2020 al 27 de septiembre de 2022.
- Secretaria Técnica del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública en Culiacán, Sinaloa, del 1 de mayo de 2018 al 16 de noviembre de 2020.

- Jefa de la Unidad de Transparencia del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa, en Culiacán, Sinaloa, del 16 de junio de 2017 al 30 de abril de 2018.
- Jefa de Área de Presidencia del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa, en Culiacán, Sinaloa, del 17 de septiembre de 2015 al 30 de mayo de 2017.
- Auxiliar Jurídico y de Transparencia en el Consejo Municipal de Seguridad Pública de Mazatlán, en Mazatlán, Sinaloa, del 15 de febrero de 2014 al 16 de septiembre de 2015.

Nota: Se enlistan las últimas 5 actividades correspondientes a su trayectoria académica y docente referidos en su *curriculum vitae*.

Experiencia electoral:

- Consejera del 6 Distrito Electoral del Instituto Nacional Electoral, así como Coordinadora de Prerrogativas de Partidos Políticos, Jefa del Área de Presidencia y Jefa de la Unidad de Transparencia del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa.

D) Evaluaciones obtenidas en las pruebas aplicadas

Etapa		Calificación
Examen		6.50
Ensayo	Letra	Número
	B	71.50
	B	70.00
	A	75.50
Valoración curricular y entrevistas (Grupo 1)	Consejería 1	77.98
	Consejería 2	67.68
	Consejería 3	90.08

E) Aspectos relevantes de la entrevista

La persona aspirante fue entrevistada por el grupo uno, conformado por Carla Astrid Humphrey Jordán, Jorge Montaña Ventura y Dania Paola Ravel Cuevas.

De la entrevista realizada a la aspirante, se desprenden diversos elementos que permiten apreciar el desarrollo de competencias técnicas, profesionales y éticas, necesarias para el ejercicio de la función electoral, así como aptitudes directivas y de liderazgo institucional, acordes con los principios rectores de la función electoral: legalidad, imparcialidad, independencia, objetividad, máxima publicidad y certeza.

Durante su intervención, la aspirante evidenció un liderazgo sólido, sustentado en su experiencia como Coordinadora de Prerrogativas y Partidos Políticos del Instituto Electoral de Sinaloa, así como por su desempeño previo como Secretaria Técnica del Secretario Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública.

Su capacidad de tomar decisiones firmes y oportunas se manifestó en la respuesta al cuestionamiento sobre si en algún momento de su carrera profesional o laboral en que haya participado en alguna negociación importante, a lo que la aspirante respondió: “Se estaban llevando a cabo las asambleas, eran varias las agrupaciones que estaban participando para

conformar un partido político local, y en una de las asambleas que se estaba celebrando estaba siendo atendido por personal del instituto, entonces se empezó a presentar una situación que se empezó a poner algo violenta, entonces las personas que estaban atendiendo, era un grupo de personas, que nunca tuvimos muy claro cuál era su inconformidad, pero no permitían que se instalara y que se llevara a cabo la asamblea; entonces me tuvieron que hablar, yo estaba atendiendo otra asamblea, me tuvieron que hablar, me trasladé de inmediato al lugar y era un grupo grande de personas que no se dejaban escuchar, no nos dejaban explicarles de qué se trataba. Entonces, creo que mi intervención, con una personalidad firme, pero respetuosa, tratando de hacerles entender que al menos nos escucharan para poder explicarles de qué se trataba la asamblea, entonces creo que mi intervención fue muy oportuna, en primer lugar, para lograr que me escucharan, para lograr que nos escucharan, y una vez que tuve su atención y que logramos pues que pusieran atención a lo que les queremos explicar, ya logramos explicarles de qué se trataba la reunión, que no era, o sea, que era un procedimiento basado en una ley y que éramos instituciones que estábamos cumpliendo con las normas establecidas para el proceso de configuración de un partido político local.”

De lo anterior se puede determinar que la aspirante ejerció liderazgo, autoridad y control de crisis, logrando encauzar el diálogo con respeto, pero con determinación, para garantizar la legalidad y continuidad de la asamblea, así como dominio de los procesos normativos y temple ante escenarios de presión o conflicto, cualidades indispensables para la conducción colegiada en un órgano electoral local.

En el desarrollo de la entrevista, la aspirante mencionó sobre las medidas, en caso de ser designada consejera, y que propondría al Consejo General para llevar a cabo elecciones en condiciones de seguridad, *“Efectivamente, es un tema que nos preocupa, que tenemos que atender, si bien no es competencia del instituto atender temas de seguridad, creo que sí es nuestra obligación tener un acercamiento con las autoridades de seguridad pública para en conjunto establecer las estrategias más adecuadas para atender de manera preventiva, para atender situaciones y rutas que conocemos, pero también para mantener un enlace de una atención rápida de eventos que se pudieran suscitar”* en su respuesta, evidencia su apertura a la comunicación con las distintas áreas que participan en el desarrollo de la función electoral para así llegar a establecer formas de trabajo que beneficien y faciliten el actuar de cada uno de los involucrados.

La aspirante mencionó en su entrevista: *“hay dos temas que creo que se les puede sacar más provecho, el área de capacitación que nosotros tenemos, yo considero, y sería una de mis propuestas, tal vez, que la pudiéramos aprovechar para que fuera el área encargada de dar una capacitación a los órganos desconcentrados, que cuando llegue el momento de instalar los órganos desconcentrados para su funcionamiento en el proceso electoral, ya tener preparado un programa de capacitación.”* Lo anterior evidencia una visión organizacional estratégica, basada en la colaboración y la profesionalización del capital humano, lo que demuestra una alta competencia para el trabajo en equipo y la gestión institucional colaborativa.

Aunado a lo anterior y demostrando su dominio técnico sobre la normativa electoral, especialmente en temas de registro de candidaturas, prerrogativas, financiamiento público y coordinación INE–OPLE, áreas en las que ha desempeñado responsabilidades directivas, así como su observancia constante de los principios rectores de la función electoral, revelan un perfil con alto grado de profesionalismo, coherente con la formación que requiere una consejería electoral.

Con base en los elementos analizados, se concluye que la C. Carmen Julieta Rodríguez Campos cumple ampliamente con el perfil de idoneidad para ser designada Consejera Electoral del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa. Su formación profesional, experiencia directiva en

materia electoral, capacidad de liderazgo, habilidades de negociación, compromiso ético y visión de fortalecimiento institucional, se ajustan plenamente a los requerimientos establecidos.

F) Observaciones de la ciudadanía y de representaciones partidistas

No se recibió información ni documentación relacionada con el incumplimiento de lo declarado en el formato '8 de 8 contra la violencia', ni se recibieron opiniones u observaciones sobre la persona aspirante a través del correo electrónico informacion.aspirantes@ine.mx, sin.utvopl@ine.mx, ni por ningún otro medio.

Rubio Cebreros María Manuela

A) Documentación presentada

- **Copia certificada de acta de nacimiento**

Expedida por la Dirección General del Registro Civil de Sinaloa, mediante la cual acredita haber nacido en dicha entidad y cuya fecha de nacimiento permite identificar que al día de la designación tiene 56 años.

- **Comprobante de domicilio**

Con domicilio en Culiacán, Sinaloa, expedido el 28 de mayo de 2025.

- **Credencial para votar**

Vigente hasta el año 2034.

- **Copia certificada de título o cédula**

Del título de Licenciatura en Derecho y Ciencias Sociales, expedida el 23 de noviembre de 2018, por la Dirección General de Profesiones.

- **Formato de curriculum vitae**

Con firma autógrafa de fecha 11 de abril de 2025.

- **Formato de resumen curricular**

Con firma autógrafa de fecha 11 de abril de 2025.

- **Declaración bajo protesta de decir verdad**

Con firma autógrafa de fecha 11 de abril de 2025.

- **Formato 8 de 8 contra la violencia**

Con firma autógrafa de fecha 11 de abril de 2025.

B) Trayectoria académica

- Licenciada en Derecho y Ciencias Sociales por la Universidad de Occidente, que acredita con copia certificada de cédula profesional expedida el 23 de noviembre de 2018 por la Dirección General de Profesiones de la Secretaría de Educación Pública.

- Maestría en Derecho Electoral por la Universidad Autónoma de Sinaloa, obteniendo la Constancia correspondiente, de conformidad con lo manifestado en su *curriculum vitae*.

- Diplomado en Violencia Política contra las Mujeres en Razón de Género en Sinaloa, por el Instituto Belisario Domínguez del Senado de la República, obteniendo el Diploma correspondiente, de conformidad con lo manifestado en su *curriculum vitae*.

- Litigio Estratégico con Perspectiva de Género, para la Defensa de los Derechos Político-Electorales por la Escuela Judicial Electoral del TEPJF obteniendo la Constancia correspondiente, de conformidad con lo manifestado en su *curriculum vitae*.
- El Procedimiento Especial Sancionador (PES) como vía para atender y sancionar la VPMRG por el IEPC Guerrero, obteniendo la Constancia correspondiente, de conformidad con lo manifestado en su *curriculum vitae*.

Nota: Se enlistan las últimas 5 actividades correspondientes a su trayectoria académica y docente referidos en su *curriculum vitae*.

C) Trayectoria laboral

Cargo actual:

- Asistente Técnica Adscrita a la Secretaría Ejecutiva del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa, en Culiacán Sinaloa, desde el 1 de enero de 2019.

Cargos anteriores:

- Supervisora del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa, en Culiacán Sinaloa, del 1 de octubre de 2017 al 31 de diciembre de 2028.
- Consejera Electoral del Consejo Local del INE en Sinaloa, en Culiacán Sinaloa, del 1 de octubre de 2015 al 31 de agosto de 2016.
- Consejera Electoral del Consejo Local del INE en Sinaloa, en Culiacán Sinaloa, del 1 de octubre de 2014 al 30 de junio de 2015.
- Consejera Electoral del Consejo Local del IFE en Sinaloa, en Culiacán Sinaloa, del 1 de octubre de 2011 al 31 de agosto de 2012.
- Auxiliar Jurídica del Consejo Estatal Electoral de Sinaloa en Culiacán Sinaloa, del 1 de agosto de 2010 al 30 de septiembre de 2011.

Nota: Se enlistan las últimas 5 actividades correspondientes a su trayectoria laboral referida en su *curriculum vitae*.

Experiencia electoral:

- Como auxiliar jurídica en apoyo al Vocal Secretario en lo relativo a las sesiones del consejo y a la sustanciación de ellos procedimientos sancionadores especiales e impugnaciones, como consejera vigilando la instalación y desarrollo de los consejos distritales, así como en las actividades propias del cómputo local, en lo que respecta al OPL en las áreas de educación Cívica, Presidencia y Secretaría Ejecutiva.

D) Evaluaciones obtenidas en las pruebas aplicadas

Etapa		Calificación	
Examen		6.90	
Ensayo		Letra	Número

Etapa	Calificación	
	B	60.50
	C	39.50
	B	51.00
Valoración curricular y entrevistas (Grupo 3)	Consejería 1	57.48
	Consejería 2	65.98
	Consejería 3	88.98
	Consejería 4	79.48

E) Aspectos relevantes de la entrevista

La persona aspirante fue entrevistada por el grupo tres, conformado por Uuc-Kib Espadas Ancona, José Martín Fernando Faz Mora, Rita Bell López Vences y B. Claudia Zavala Pérez.

De la entrevista realizada por integrantes del Consejo General del INE se desprende que la aspirante cuenta con una trayectoria consolidada de más de diecinueve años de experiencia en la materia electoral, desempeñándose en distintas instancias como el Instituto Nacional Electoral, el Tribunal Electoral y el Instituto Electoral del Estado de Sinaloa, así como en el ámbito de la atención a las mujeres en situación de violencia. Su perfil académico y profesional refleja una sólida formación en materia de derechos humanos, perspectiva de género y administración electoral, lo que acredita un conocimiento integral de los principios y procedimientos que rigen la función electoral.

Durante la entrevista, la aspirante evidenció capacidad para asumir decisiones firmes y fundadas en contextos de conflicto o riesgo institucional, al ejemplificar su toma de decisiones ante un conflicto, *“Sí, mire, cuando fui secretaria distrital, ya faltaban unos días para que fuera la jornada electoral y la coordinadora de capacitación llegó muy nerviosa y me dijo que uno de los supervisores estaba promoviendo el voto nulo, tan lo estaba promoviendo que traía vestimenta y en su carro, en el carro que se movía, estaba todo lleno de calca. Entonces, me dijo: “¿qué vamos a hacer? -No me entiende, no puedo- Hablé con el Presidente, hablamos con los consejeros, les dijimos que era mucho el riesgo de que esta persona que coordinaba los capacitadores estuviera haciendo totalmente lo contrario a lo que eran sus funciones, que era organizar a las elecciones. Bueno, la decisión fue rescindirle el contrato, yo les hablé de rescindirle el contrato”.*

Lo anterior nos muestra su capacidad de valorar los riesgos institucionales y privilegiar la legalidad y la integridad del proceso electoral. Esta acción demuestra liderazgo y capacidad de decisión, así como, compromiso con la salvaguarda de los principios de certeza y legalidad, pilares del sistema electoral nacional.

La aspirante manifestó que hace poco tiempo se desempeñó como enlace institucional de su OPL con el INE en temas de registro de personas sancionadas por violencia política contra las mujeres, lo anterior con base a esa experiencia y actividades propias del cargo, dan cuenta de su agilidad en la comunicación eficaz en contextos formales y de alta responsabilidad, facilitando el entendimiento entre instancias nacionales y locales.

En su desempeño profesional, la aspirante mencionó su participación durante el registro de candidaturas en el último proceso electoral local, donde integró equipos de trabajo responsables de atender partidos políticos específicos. Este trabajo requirió coordinación, cooperación y corresponsabilidad, demostrando su disposición para realizar trabajo en equipo y su comprensión del valor del esfuerzo colectivo en la operación institucional.

Aunado a lo anterior participó en la Unidad del Instituto de las Mujeres, trabajando en conjunto con aproximadamente cinco personas con las cuales debía coordinarse para llegar a los objetivos establecidos.

En cuanto a sus actividades de negociación, la participante comentó: *“cuando estábamos en el proceso de elección de las consejeras y consejeros de los consejos distritales, había que ponernos de acuerdo en los mejores perfiles para integrar esos consejos y además tomar los criterios de cumplir con la paridad, de tomar en cuenta a las personas que eran pertenecientes a las comunidades indígenas, los criterios que había que aplicar (...) En el caso de las mujeres del consejo este, pues el argumento que nos decían era que no las podíamos elegir porque las conocíamos e iban a decir que eran nuestras amigas y nos iban a acusar de favoritismo y entonces discutimos mucho sobre eso y yo les pedí que revisáramos otra vez los perfiles (...) vimos que ellas eran muy buenos perfiles y se quedaron y también hubo una persona de la comunidad indígena que también estuvo.”*

Con lo anterior, la aspirante demostró una sólida habilidad para construir acuerdos en contextos de divergencia, enfrentando criterios diversos entre los integrantes. Su intervención para reevaluar los perfiles y defender las candidaturas de mujeres con méritos comprobables refleja capacidad de argumentación, disposición a escuchar y habilidad para conciliar posiciones contrapuestas, todo ello con base en criterios objetivos de mérito y paridad.

La aspirante demostró que cuenta con los conocimientos técnico-electorales necesarios para desempeñarse como Consejera Electoral y una amplia trayectoria dentro del Instituto Nacional Electoral como en el OPL, desempeñándose siempre con profesionalismo e integridad, dejando ver que existe congruencia entre su discurso, sus decisiones profesionales y su actuación en el servicio público que sustentan una trayectoria de probidad y responsabilidad institucional.

F) Observaciones de la ciudadanía y de representaciones partidistas

No se recibió información ni documentación relacionada con el incumplimiento de lo declarado en el formato '8 de 8 contra la violencia', ni se recibieron opiniones u observaciones sobre la persona aspirante a través del correo electrónico informacion.aspirantes@ine.mx, sin.utvopl@ine.mx, ni por ningún otro medio.

Beltrán Estrada José Alfredo

A) Documentación presentada

- **Copia certificada de acta de nacimiento**

Expedida por la Dirección General del Registro Civil de Sinaloa, mediante la cual acredita haber nacido en dicha entidad y cuya fecha de nacimiento permite identificar que al día de la designación tiene 53 años.

- **Credencial para votar**

Vigente hasta el año 2030.

- **Comprobante de domicilio**

Con domicilio registrado en Sinaloa, emitido en abril de 2025.

- **Copia certificada de título o cédula**

Del título de licenciatura en Ciencias de la Comunicación expedido por la Universidad de Occidente expedido el 18 de mayo de 2011.

- **Formato de curriculum vitae**

Con firma autógrafa de fecha de 11 de abril de 2025.

- **Formato de resumen curricular**

Con firma autógrafa de fecha de 11 de abril de 2025.

- **Declaración bajo protesta de decir verdad**

Con firma autógrafa de fecha de 11 de abril de 2025.

- **Formato 8 de 8 contra la violencia**

Con firma autógrafa de fecha de 11 de abril de 2025.

B) Trayectoria académica

- Licenciatura en Ciencias de la Comunicación por la Universidad de Occidente expedido el 18 de mayo de 2011.
- Maestría en Administración Pública y Transparencia Gubernamental por el Instituto de Administración Pública de Sinaloa, obteniendo el título, cursado del 2009 al 2011 de conformidad con lo manifestado en su *curriculum vitae*.
- Licenciatura en Economía por la universidad Autónoma de Sinaloa, obteniendo constancia de estudios, cursando de 1995 a 1997, de conformidad con lo manifestado en su *curriculum vitae*.

C) Trayectoria laboral

Cargo actual:

- Comisionado por la Comisión Estatal para el Acceso a la Información Pública de Sinaloa a partir del 22 de octubre de 2019.

Cargos anteriores:

- Comisionado presidente por la Comisión Estatal para el Acceso a la Información Pública de Sinaloa del 1 de noviembre de 2019 al 17 de enero de 2022.

Experiencia electoral:

- Consejero propietario del Consejo Distrital 17, del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa en el 2018.
- Presidente de Mesa Directiva de Casilla durante la Jornada Electoral Federal, de 6 de julio de 1997.

D) Docencia

- Docente en la escuela TEC Milenio del 12 de agosto de 2019 al 14 de octubre de 2019.
- Docente en la facultad de estudios internacionales y políticas de la Universidad Autónoma de Sinaloa del 1 de agosto de 2012 al 1 de diciembre de 2014.

E) Publicaciones:

- Tópicos ilustrados para procedimientos archivísticos participando como coautor en una edición digital con fecha de 1 de noviembre de 2024.

- Guía orientadora protección de datos personales como herramienta para prevenir la violencia digital participando como coautor en una edición digital emitida el 1 de julio de 2021.
- Observación del proceso electoral federal 2018 en zonas de riesgo por violencia participando como coautor en una edición digital emitida el 1 de diciembre de 2018.
- Municipios transparentes, el acceso a la información pública construye mejores ciudades, siendo autor del libro publicado el 25 de noviembre de 2016.
- Palestra suplemento de análisis e investigación siendo el coordinador, publicado en una revista el 2 de septiembre de 2013.
- Nota: Se enlistan las últimas 5 actividades correspondientes a sus publicaciones referidas en su curriculum vitae.

F) Organizaciones sociales

- Iniciativa Sinaloa, Centro Ciudadano de Investigación, siendo cofundador e investigador a partir del 8 de junio de 2010 hasta octubre de 2019.
- Asociación de periodistas y comunicadores 7 de junio, siendo el integrante y presidente del 2011 al 2013 y siendo integrante desde el 1 de agosto de 2007.
- Frente cívico Sinaloense, integrante desde el 1 de agosto de 2005.

G) Evaluaciones obtenidas en las pruebas aplicadas

Etapa	Calificación	
Examen	6.80	
Ensayo	Letra	Número
	B	60.00
	A	78.50
	B	66.00
Valoración curricular y entrevistas (Grupo 2)	Consejería 1	65.93
	Consejería 2	90.93
	Consejería 3	61.93
	Consejería 4	87.43

H) Aspectos relevantes de la entrevista

La persona aspirante fue entrevistada por el grupo dos, conformado por Guadalupe Taddei Zavala, Arturo Castillo Loza, Norma Irene de la Cruz Magaña y Jaime Rivera Velázquez.

El ciudadano José Alfredo Beltrán Estrada evidenció una sólida capacidad de liderazgo basada en su amplia experiencia en órganos colegiados, particularmente en materia de transparencia y rendición de cuentas. Su participación como comisionado y presidente del órgano garante de acceso a la información pública en Sinaloa demuestra su habilidad para conducir equipos de

trabajo bajo principios de legalidad y eficiencia institucional. Asimismo, planteó estrategias concretas para fortalecer la vinculación con la ciudadanía y promover esquemas de evaluación institucional, lo que refleja un liderazgo propositivo, estratégico y orientado al fortalecimiento democrático.

Durante la entrevista, el aspirante destacó por su claridad expositiva, dominio argumentativo y capacidad para transmitir ideas de forma estructurada y precisa. Su formación en Comunicación Social, aunada a más de dos décadas de experiencia en el ámbito periodístico, le ha permitido desarrollar competencias sólidas en comunicación institucional, difusión social y vinculación con diversos sectores. Además, mostró sensibilidad respecto a la importancia de comunicar eficazmente las funciones de los organismos públicos para fortalecer la confianza ciudadana en las instituciones electorales.

Beltrán Estrada manifestó comprensión sobre la naturaleza colegiada de los organismos electorales, reconociendo la relevancia de la deliberación conjunta, la diversidad de criterios y la búsqueda de consensos. Señaló que el éxito de los órganos públicos depende del respeto a las diferencias y del trabajo colaborativo entre sus integrantes, actitud que ha practicado en su desempeño dentro de organismos de transparencia. Su visión se centra en la cooperación y la construcción de acuerdos en beneficio del servicio público.

Mostró madurez y equilibrio en su pensamiento político e institucional. Evidenció una capacidad analítica que le permite identificar áreas de oportunidad y formular propuestas viables, basadas en la concertación y el respeto a las distintas posturas. Destacó su comprensión de los procesos de consenso en órganos colegiados, así como su disposición para actuar con imparcialidad y profesionalismo en contextos de pluralidad política, lo cual fortalece su perfil como mediador y facilitador en la toma de decisiones.

Su trayectoria de casi tres décadas en los ámbitos periodística, de transparencia y de gestión pública refleja un ejercicio constante de la responsabilidad institucional, el cumplimiento normativo y la mejora continua. Ha impulsado prácticas de transparencia proactiva, evaluación de políticas y fortalecimiento de la participación ciudadana, demostrando un compromiso sostenido con los principios de eficiencia, objetividad y rendición de cuentas. Su exposición evidencia conocimiento técnico en temas de acceso a la información, protección de datos personales y vinculación social.

A lo largo de la entrevista, se condujo con respeto, claridad y convicción democrática. Defendió la importancia de la autonomía institucional y el fortalecimiento de los derechos humanos relacionados con la información y la transparencia. Su postura crítica ante la extinción del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI) se basó en principios éticos y democráticos, lo que refleja coherencia entre su pensamiento, su trayectoria y sus valores de servicio público.

Con base en lo expresado durante la entrevista y en el análisis de su trayectoria profesional, el ciudadano José Alfredo Beltrán Estrada demuestra poseer las competencias de liderazgo, comunicación, trabajo en equipo, negociación, profesionalismo e integridad necesarias para desempeñarse como Consejero Electoral del Organismo Público Local Electoral del Estado de Sinaloa.

Su perfil evidencia compromiso con los valores democráticos, conocimiento técnico en materia electoral y transparencia, así como una clara orientación hacia el fortalecimiento institucional y la participación ciudadana.

I) Observaciones de la ciudadanía y de representaciones partidistas

No se recibió información ni documentación relacionada con el incumplimiento de lo declarado en el formato “8 de 8 contra la violencia”, ni se recibieron opiniones u observaciones sobre la persona aspirante a través del correo electrónico informacion.aspirantes@ine.mx, sin.utvopl@ine.mx, ni por ningún otro medio.

Medina López Jesús Antonio

A) Documentación presentada

- **Copia certificada de acta de nacimiento**

Expedida por la Dirección General del Registro Civil de Sinaloa, mediante la cual acredita haber nacido en dicha entidad y cuya fecha de nacimiento permite identificar que al día de la designación tiene 38 años.

- **Credencial para votar**

Vigente hasta el año 2029.

- **Comprobante de domicilio**

Con domicilio registrado en Sinaloa, emitido en mayo de 2025.

- **Copia certificada de título o cédula**

De Cédula profesional como licenciado en Mercadotecnia expedido el 7 de noviembre de 2013, por la Secretaría de Educación Pública.

- **Formato de curriculum vitae**

Con firma autógrafa de fecha de 3 de abril de 2025.

- **Formato de resumen curricular**

Con firma autógrafa de fecha de 3 de abril de 2025.

- **Declaración bajo protesta de decir verdad**

Con firma autógrafa de fecha de 3 de abril de 2025.

- **Formato 8 de 8 contra la violencia**

Con firma autógrafa de fecha de 3 de abril de 2025.

B) Trayectoria académica

- Licenciatura en mercadotecnia por la Universidad de Occidente con fecha de expedición del 13 de septiembre de 2013.
- Maestría en Economía y Gestión Municipal por el Instituto Politécnico Nacional, obteniendo diploma, iniciando en el 2013 y concluyendo en el 2016, de conformidad con lo manifestado en su *curriculum vitae*.

C) Trayectoria laboral

Cargo actual:

- Asesor académico e investigador en una institución independiente a partir de 16 de marzo de 2025.

Cargos anteriores:

- Coordinador de capacitación en consulta popular en el H. Ayuntamiento de Ahome a partir del 1 de febrero de 2025 al 15 de marzo de 2025.
- Consejero Electoral en el Instituto Electoral del estado de Sinaloa a partir de 16 de febrero de 2024 al 30 de junio de 2024.
- Capturista en Organización Electoral en el Instituto Nacional Electoral a partir de 1 de febrero de 2022 al 15 de abril de 2022.
- Técnico en Organización Electoral en el Instituto Nacional Electoral a partir de 1 de enero de 2022 al 31 de enero de 2022.
- Técnico en Organización Electoral en el Instituto Nacional Electoral a partir de 1 de septiembre de 2020 al 30 de junio de 2022.
- Se enlistan las últimas 5 actividades correspondientes a sus cargos anteriores referidas en su curriculum vitae.

Experiencia electoral:

- Consejero Electoral en el Instituto Electoral del estado de Sinaloa a partir de 16 de febrero de 2024 al 30 de junio de 2024.
- Capturista en Organización Electoral en el Instituto Nacional Electoral a partir de 1 de febrero de 2022 al 15 de abril de 2022.
- Técnico en Organización Electoral en el Instituto Nacional Electoral a partir de 1 de enero de 2022 al 31 de enero de 2022.
- Técnico en Organización Electoral en el Instituto Nacional Electoral a partir de 1 de septiembre de 2020 al 30 de junio de 2022.

D) Docencia

- Jornada de orientación vocacional, participando como ponente el 22 de noviembre de 2019.
- Ponente con el tema Diseño de instrucción y enseñanza en línea internacional el 12 de marzo de 2025.
- Ponente con el tema Diseño de instrucción y enseñanza en línea internacional el 11 de diciembre de 2024.
- Ponente en el XII Congreso Internacional de Ciencia Política el 24 de octubre de 2024.
- Comentarista en la presentación del libro “Espacios, logros y perspectivas del desarrollo económico de América Latina” el 16 de noviembre de 2023.
- Nota: Se enlistan las últimas 5 actividades correspondientes a su experiencia docente referidas en su curriculum vitae.

E) Organizaciones sociales

- Asociación Mexicana de Ciencias Políticas como participante y ponente a partir del 7 de septiembre de 2024.

F) Evaluaciones obtenidas en las pruebas aplicadas

Etapa	Calificación	
Examen	7.40	
Ensayo	Letra	Número
	B	60.50
	C	42.00
	B	51.00
Valoración curricular y entrevistas (Grupo 1)	Consejería 1	73.42
	Consejería 2	62.42
	Consejería 3	80.02

G) Aspectos relevantes de la entrevista

La persona aspirante fue entrevistada por el grupo uno, conformado por Carla Astrid Humphrey Jordán, Jorge Montaña Ventura y Dania Paola Ravel Cuevas.

Durante su intervención, Jesús Antonio Medina López, expuso con claridad sus puntos de vista respecto a la mejora institucional, la educación cívica, la participación ciudadana, la igualdad de género, la relación con las autoridades de seguridad y los retos presupuestales de los organismos electorales. Su exposición se distinguió por la reflexión analítica, la propuesta constructiva y el enfoque técnico en materia electoral.

Demostró capacidad de liderazgo fundamentada en su experiencia académica y profesional dentro del ámbito electoral. Su desempeño como técnico de organización electoral y Consejero Distrital en el Instituto Electoral de Sinaloa le ha permitido ejercer liderazgo operativo y estratégico en contextos de alta presión. Mostró conocimiento profundo del funcionamiento de los procesos electorales y propuso estrategias innovadoras para fortalecer la educación cívica y la confianza ciudadana. Su visión integra la colaboración institucional y el desarrollo de acciones efectivas para enfrentar retos como la violencia y los recortes presupuestales.

Jesús Antonio Medina López evidenció una comunicación clara, estructurada y didáctica. Su perfil académico y su experiencia como asesor académico le confieren habilidades pedagógicas para explicar procesos complejos de forma accesible. Expresó ideas con coherencia, dominio temático y respeto hacia las y los consejeros, utilizando un lenguaje técnico adecuado al contexto institucional. Además, planteó el uso de medios digitales, cápsulas y redes sociales como herramientas efectivas para ampliar el alcance de la educación electoral y promover la participación ciudadana.

Durante la entrevista, mostró una comprensión integral del trabajo colegiado y de la importancia de la cooperación interinstitucional. Reconoció el valor del consenso, la corresponsabilidad y la coordinación entre autoridades electorales, órganos de seguridad pública, instituciones académicas y sociedad civil. Su experiencia en campo, como enlace entre capacitadores, supervisores y consejeros distritales durante procesos electorales, demuestra su disposición al

trabajo colaborativo y su capacidad para mantener la comunicación y cohesión en equipos multidisciplinarios.

Manifestó una actitud conciliadora y proactiva, basada en la búsqueda de soluciones viables dentro del marco legal. Mostró madurez institucional al reconocer los desafíos presupuestales y propuso la vinculación con universidades y organizaciones civiles para generar proyectos de capacitación y educación cívica con recursos limitados. Su enfoque hacia la concertación y el análisis de escenarios denota habilidad para la gestión institucional y la toma de decisiones fundamentadas en diálogo y consenso.

Jesús Antonio Medina López exhibió un profundo conocimiento del sistema electoral mexicano y de los principios rectores de la función electoral. Su desempeño evidencia compromiso con la legalidad, la mejora continua y la rendición de cuentas. Identificó con precisión las áreas de oportunidad del OPLE de Sinaloa, particularmente en participación ciudadana y comunicación institucional, y propuso medidas específicas para mejorar la capacitación electoral, la organización de comicios y el uso de la tecnología, como la urna electrónica, garantizando siempre la confianza pública y la transparencia del proceso.

Proyectó valores de responsabilidad, respeto y compromiso con la equidad de género y la inclusión social. Subrayó la necesidad de fortalecer los canales de atención a mujeres víctimas de violencia política y de impulsar acciones afirmativas efectivas. Asimismo, reconoció la importancia de mantener la confianza ciudadana y la autonomía de las instituciones electorales frente a los retos políticos y presupuestales. Su postura se sustenta en principios éticos y democráticos, reflejando congruencia entre su trayectoria, discurso y valores personales.

Del análisis integral de su experiencia profesional y de las aportaciones expuestas durante la entrevista, se desprende que el ciudadano Jesús Antonio Medina López refleja una combinación equilibrada entre conocimiento técnico en materia electoral, práctica operativa en procesos comiciales y una perspectiva académica que privilegia la educación cívica, la igualdad sustantiva y la participación ciudadana. Asimismo, evidencia una visión institucional sólida, compromiso ético y capacidad para contribuir al fortalecimiento de la democracia local, por lo que se estima que reúne las condiciones necesarias para desempeñar con solvencia y responsabilidad el cargo al que aspira.

H) Observaciones de la ciudadanía y de representaciones partidistas

No se recibió información ni documentación relacionada con el incumplimiento de lo declarado en el formato “8 de 8 contra la violencia”, ni se recibieron opiniones u observaciones sobre la persona aspirante a través del correo electrónico informacion.aspirantes@ine.mx, sin.utvopl@ine.mx, ni por ningún otro medio.

Ramírez Gómez Jesús Francisco

A) Documentación presentada

- **Copia certificada de acta de nacimiento**

Expedida por la Dirección General del Registro Civil de Sinaloa, mediante la cual acredita haber nacido en dicha entidad y cuya fecha de nacimiento permite identificar que al día de la designación tiene 40 años.

- **Credencial para votar**

Vigente hasta el año 2033.

- **Comprobante de domicilio**

Con domicilio registrado en Sinaloa, emitido en diciembre de 2024.

- **Copia certificada de título o cédula**

Del título de Licenciado en Derecho expedido el 30 de mayo de 2008, por la Escuela Libre de Derecho de Sinaloa.

- **Formato de curriculum vitae**

Con firma autógrafa de fecha de 13 de abril de 2025.

- **Formato de resumen curricular**

Con firma autógrafa de fecha de 13 de abril de 2025.

- **Declaración bajo protesta de decir verdad**

Con firma autógrafa de fecha de 13 de abril de 2025.

- **Formato 8 de 8 contra la violencia**

Con firma autógrafa de fecha de 13 de abril de 2025.

B) Trayectoria académica

- Licenciado en Derecho expedido el 30 de mayo de 2008, por la Escuela Libre de Derecho de Sinaloa.
- Doctorado en gobiernos locales y desarrollo regional por la Universidad Autónoma de Occidente, obteniendo título, cursado del 2014 al 2017, de conformidad con lo manifestado en su *curriculum vitae*.
- Maestría en gestión política por la Universidad Autónoma de Occidente teniendo cédula profesional, cursando del 2011 al 2013, de conformidad con lo manifestado en su *curriculum vitae*.

C) Trayectoria laboral

Cargo actual:

- Asesor parlamentario en el Congreso del Estado de Sinaloa a partir del 1 de octubre de 2021.

Cargos anteriores:

- Consejero Electoral del Consejo Municipal de Culiacán en el Instituto Electoral del Estado de Sinaloa, del 15 de febrero de 2024 al 15 de agosto de 2024.
- Consejero presidente del 18 Consejo Distrital Electoral en el Instituto Electoral de Sinaloa del 1 de enero de 2019 al 31 de diciembre de 2021.
- Jefe de acción comunitaria en la Secretaría de bienestar y Desarrollo Sustentable del Gobierno de Sinaloa del 15 de febrero de 2019 al 31 de diciembre de 2021.

- Consejero Electoral del 12 Consejo Distrital en el Instituto Electoral del Estado de Sinaloa del 23 de noviembre de 2017 al 15 de septiembre de 2018.
- Nota: Se enlistan las últimas 5 actividades correspondientes a su trayectoria laboral referidas en su curriculum vitae.

Experiencia electoral:

- Consejero Electoral del Consejo Municipal de Culiacán en el Instituto Electoral del Estado de Sinaloa, del 15 de febrero de 2024 al 15 de agosto de 2024.
- Consejero presidente del 18 Consejo Distrital Electoral en el Instituto Electoral de Sinaloa del 1 de enero de 2019 al 31 de diciembre de 2021.
- Consejero electoral del 12 consejo distrital en el Instituto electoral del Estado de Sinaloa del 23 de noviembre de 2017 al 15 de septiembre de 2018.

D) Docencia

- Miembro red estatal de divulgaciones de la ciencia y tecnología en Sinaloa del 10 de marzo de 2025 al 8 de abril de 2025.
- Integrante del Sistema Sinaloense de Investigadores y Tecnólogos SSIT del 21 de agosto de 2024 al 8 de abril de 2025.
- Profesor de asignatura en la licenciatura de Gobierno y Administración Pública del 1 de junio de 2017 al 8 de abril de 2025.

E) Publicaciones:

- Liderazgo de las mujeres en áreas STEM: Clave para la promoción de la inclusión y la diversidad, participando como coautor en Mujer andina, revista científica arbitrada de la Universidad Andina DOI: <http://doi.org/10.36881/ma.v312.987> Cusco. Vol.3, Núm. 2 ene; publicado el 30 de enero de 2025.
- Tendencias de la pedagogía y la didáctica en los procesos educativos, participando como coautor en el libro del conocimiento, perspectiva multidisciplinaria, libro 70, fondo editorial de la universidad Nacional Experimental del Sur del Lago, Jesús María SEM-PRUM, ISBN:987-980-449-074-3 publicado el 4 de diciembre de 2024.
- Los motivantes de la comprensión lectora en el proceso educativo participando como coautor en el arevista Technium Social Science Journal, Vol. 61, Pág. 29-63, septiembre de 2024, publicado el 1 de septiembre de 2024.
- La descentralización municipal en México participando como autor publicado en el libro: Ordenamiento Territorial. Teorías y políticas con Inclusión, innovación social y sostenibilidad. UNAM-Amecider, México PP. 537-552. Publicado el 1 de diciembre de 2023.
- Gobernanza y desarrollo regional; una revisión teórica para su estudio, participando como autor publicado en la revista Xa Ximhai, julio-diciembre 2023, pág. 147-164, publicada el 31 de julio de 2023.

- Nota: Se enlistan las últimas 5 actividades correspondientes a sus publicaciones referidas en su curriculum vitae.

F) Organizaciones sociales

- Asociación Mexicana de estudio de ciencia y Política en Sinaloa, siendo integrante del 1 de enero de 2024.

G) Evaluaciones obtenidas en las pruebas aplicadas

Etapa	Calificación	
Examen	7.25	
Ensayo	Letra	Número
	B	74.00
	B	53.00
	B	57.00
Valoración curricular y entrevistas (Grupo 3)	Consejería 1	71.88
	Consejería 2	50.38
	Consejería 3	90.38
	Consejería 4	72.88

H) Aspectos relevantes de la entrevista

La persona aspirante fue entrevistada por el grupo tres, conformado por Uuc-Kib Espadas Ancona, José Martín Fernando Faz Mora, Rita Bell López Vences y B. Claudia Zavala Pérez.

Durante su intervención, el ciudadano Jesús Francisco Ramírez Gómez mostró dominio del marco jurídico electoral, conocimiento institucional y experiencia acumulada en diversos procesos comiciales. En sus respuestas, se distinguió por su actitud reflexiva, su enfoque técnico y su capacidad de análisis respecto a los retos actuales que enfrentan los organismos electorales locales.

Demostó liderazgo operativo y capacidad de toma de decisiones en situaciones críticas. Al relatar su experiencia como presidente de un consejo municipal en el proceso electoral de 2018, señaló que, ante la falta de consenso entre los representantes de los partidos sobre la conducción de un debate, *“hice la propuesta de una persona que considero que tenía un perfil imparcial, objetivo... y ayudé a que se llegara al consenso de lograr el mejor perfil”*. Este ejemplo refleja su habilidad para mediar, proponer soluciones equilibradas y generar acuerdos en entornos de pluralidad política, fortaleciendo la gobernabilidad institucional y la confianza entre los actores involucrados.

Ramírez Gómez evidenció una comunicación efectiva, caracterizada por claridad, precisión y respeto. Durante la entrevista se expresó con coherencia, articulando ideas sustentadas en su experiencia práctica y en su conocimiento jurídico. Asimismo, mostró disposición al diálogo, afirmando que ante las diferencias en su equipo *“siempre dialogando, siempre tratando de dar nuestros puntos de vista objetivos logramos los consensos”*. Esta actitud dialogante y constructiva refuerza su perfil como interlocutor confiable dentro de órganos colegiados y en la interacción con partidos políticos, instituciones y ciudadanía.

El aspirante reconoció el valor del trabajo colaborativo en ambientes de responsabilidad

compartida. Su experiencia como consejero y asesor legislativo refleja la capacidad para coordinar tareas con diversas instancias y actores políticos sin comprometer la imparcialidad. Al referirse a su desempeño en el Congreso del Estado, precisó que su función se ha desarrollado *“de manera técnica y ajena a partidos políticos”*, lo que demuestra objetividad y respeto al principio de neutralidad institucional.

Jesús Francisco Ramírez Gómez mostró habilidades de negociación sustentadas en el razonamiento jurídico y el consenso. Frente a la pregunta sobre cómo enfrentaría una reducción presupuestal, propuso mecanismos institucionales de gestión y diálogo con autoridades hacendarias y legislativas, expresando: *“me acercaría al Secretario de Administración y Finanzas... o, en su caso, asistiría al Congreso del Estado con la Comisión de Hacienda”*. Dicha respuesta refleja iniciativa, conocimiento del proceso administrativo y un enfoque práctico para la defensa institucional del presupuesto, preservando siempre el marco legal y el interés público.

Acreditó una trayectoria consolidada en el ámbito electoral y legislativo, destacando su paso por el Instituto Nacional Electoral, su labor docente universitaria y su participación en cuatro procesos electorales. Expresó que *“he trabajado como auxiliar jurídico del INE, reviso iniciativas de ley y actualmente busco incorporarme al Sistema Nacional de Investigadores”*, lo cual demuestra vocación por la mejora continua, formación académica sólida y compromiso con la profesionalización del servicio público.

A lo largo de la entrevista, Ramírez Gómez proyectó honestidad, prudencia y respeto por los principios democráticos. En su respuesta sobre la imparcialidad de su trabajo en el Congreso, sostuvo que *“siempre me he conducido en apego al marco jurídico electoral y he sido ajeno a partidos políticos”*.

Su postura evidencia independencia de criterio y compromiso ético, cualidades indispensables para el ejercicio de la función electoral. Además, mostró sensibilidad hacia temas de equidad de género, señalando que ha revisado *“iniciativas que buscan equiparar los salarios entre hombres y mujeres”*, lo que denota perspectiva de inclusión y respeto a los derechos humanos.

Su desempeño refleja una combinación equilibrada entre experiencia técnica, formación jurídica, capacidad de gestión institucional y sensibilidad hacia los retos democráticos contemporáneos. Por lo anterior, se considera que cumple con el perfil y es idóneo para el cargo al que aspira.

I) Observaciones de la ciudadanía y de representaciones partidistas

No se recibió información ni documentación relacionada con el incumplimiento de lo declarado en el formato “8 de 8 contra la violencia”, ni se recibieron opiniones u observaciones sobre la persona aspirante a través del correo electrónico informacion.aspirantes@ine.mx, sin.utvopl@ine.mx, ni por ningún otro medio.

5. Valoración integral de las personas aspirantes propuestas, en relación con la conformación actual del Consejo General del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa.

La convocatoria para la designación de tres Consejerías Electorales del Consejo General del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa no estuvo dirigida exclusivamente a especialistas en materia electoral ni a personas con amplia trayectoria en el ámbito académico o práctico. Esta designación obedece a la necesidad de completar la integración del órgano máximo de dirección del OPL, considerando no solo conocimientos técnicos en materia electoral, sino también competencias en argumentación, comunicación, liderazgo, trabajo en equipo, negociación, profesionalismo e integridad, elementos indispensables para el adecuado desempeño del cargo.

El objetivo es conformar un cuerpo colegiado que articule la experiencia de quienes han participado en órganos deliberativos o grupos de trabajo ante diversas instancias, así como de quienes han ejercido funciones en el servicio público, tanto a nivel local como federal. Esta experiencia se complementa con la visión de personas provenientes del ámbito privado o estrictamente académico que incursionan por primera vez en el ámbito electoral. La diversidad de perfiles busca enriquecer el análisis, la deliberación y la toma de decisiones del Consejo General.

La combinación de los perfiles de las personas aspirantes propuestas y de quienes actualmente integran el OPL, tiene como propósito fortalecer la conformación y funcionamiento de este órgano de dirección, asegurando pluralidad, profesionalismo y eficacia institucional.

En este contexto, se realizó un análisis integral de los perfiles de las personas aspirantes, concluyendo que quienes se proponen en el presente dictamen resultan idóneas para ocupar los cargos, toda vez que, en cada una de las etapas del procedimiento, demostraron contar con los conocimientos, experiencia y competencias requeridas.

Cabe precisar que los resultados obtenidos en el examen de conocimientos y en la elaboración del ensayo no tienen carácter acumulativo ni determinante. Es decir, el hecho de que una persona aspirante haya obtenido las calificaciones más altas en dichas etapas no implica, por sí solo y de manera automática, su designación. Estos resultados únicamente permitieron avanzar a las siguientes fases del procedimiento, sin constituir un criterio definitivo para la selección final.

En la etapa de entrevista se evalúa el nivel de dominio que cada persona aspirante posee respecto de las competencias requeridas para el cargo, así como otros elementos de interés y relevancia. Esta evaluación se realiza a partir de la exposición de experiencias profesionales y laborales, así como de la respuesta a situaciones hipotéticas que podrían enfrentar en caso de ser designadas.

La entrevista se enfoca en aspectos específicos de la trayectoria profesional, incluyendo la ética, el apego a los principios rectores y cualquier otro elemento que el equipo entrevistador considere pertinente. El objetivo es identificar el grado de desarrollo de las cinco competencias clave definidas para el cargo de consejería electoral.

Dichas competencias están descritas conforme al perfil referencial del cargo, considerando las atribuciones y funciones establecidas en la normativa local aplicable.

- Liderazgo

Se refiere a la competencia para influir y guiar a otras personas para generar procedimientos transparentes y confiables. Este liderazgo no se vincula únicamente a presidir comisiones, sino también a la capacidad para gestionar y administrar recursos y personal, buscando siempre el diálogo y consenso con diversos actores. La competencia exige experiencia en dirección y comprensión de la normativa electoral, al mismo tiempo que genera esquemas de capacitación y de motivación para el personal, con el fin de cumplir con los objetivos institucionales.

- Comunicación

Se define como la habilidad para transmitir y recibir información de manera clara, efectiva y convincente. Esta competencia abarca la capacidad de escuchar activamente, entender y responder de manera adecuada a las ideas y opiniones de los demás. Es crucial que la persona

posea una comunicación asertiva, permitiéndole dialogar, consensuar y tomar decisiones con diferentes actores en el ámbito electoral. Esta competencia se ve reforzada por la empatía y la capacidad de adaptación a diferentes situaciones de comunicación, ya sea interpersonal o grupal, tomando en cuenta tanto los elementos verbales como los no verbales en el proceso comunicativo.

- Trabajo en equipo

Se manifiesta en la capacidad de la persona para dialogar, consensuar y establecer acuerdos con diversas partes involucradas, garantizando decisiones ajustadas a las normativas y apegadas a principios. Esta capacidad es crucial, tanto para integrarse en Comisiones y/o Comités, como al solicitar información y colaboración de otros órganos institucionales. En dichos escenarios, debe demostrar adaptabilidad ante situaciones cambiantes, aportar soluciones y promover la colaboración para alcanzar metas institucionales.

- Negociación

Es el proceso mediante el cual se buscan acuerdos que beneficien a todas las partes involucradas, especialmente cuando tienen intereses distintos. Esta práctica implica no solo habilidades comunicativas y persuasivas, sino también empatía, resolución de conflictos y una búsqueda continua de soluciones equitativas. Es fundamental para roles en los que se participa activamente en discusiones, se propone la adaptación de normativas y se coordinan acciones para atender peticiones. Además, en situaciones de presión, es esencial mantener la calma, mostrar apertura al diálogo y al consenso, y estar dispuesto a adaptarse y ceder cuando sea necesario, todo con el objetivo de alcanzar decisiones bien fundamentadas y apegadas a la normativa.

- Profesionalismo e integridad

El profesionalismo implica una conducta apegada a principios y compromiso en el trabajo, reflejando calidad y desempeño. La integridad denota coherencia en principios como honestidad y transparencia. Lo anterior, con apego a las normas, lo cual se refiere a conocer y seguir regulaciones y estándares, especialmente en contextos específicos. Estas cualidades aseguran un desempeño alineado con los principios electorales, actuando con precisión y ética.

Es importante destacar que la etapa de entrevista tiene como propósito evaluar, en condiciones de igualdad, a todas las personas aspirantes, considerando la diversidad de perfiles que acceden a esta fase, tanto en términos de formación académica como de experiencia profesional, laboral y electoral.

Para llevar a cabo la selección, se atendió lo dispuesto en el artículo 27 del Reglamento para la designación, el cual establece que en cada una de las etapas del procedimiento se debe garantizar:

- La paridad de género;
- Una composición multidisciplinaria y multicultural;
- La evaluación de las personas aspirantes conforme a los principios de objetividad e imparcialidad;
- La no discriminación por motivos de origen étnico, género, condición social, orientación religiosa, preferencias sexuales, estado civil o cualquier otra circunstancia que atente

contra la dignidad humana o tenga por objeto anular o menoscabar los derechos y libertades de las personas.

Este marco normativo asegura que el proceso de designación se realice bajo criterios de equidad, inclusión y respeto a los derechos humanos, fortaleciendo así la legitimidad y representatividad del órgano colegiado.

Ahora bien, el Instituto Electoral del Estado de Sinaloa cuenta con la siguiente integración:

Conformación IEES		
Presidencia	Consejeras	Consejeros
Consejero Presidente	2	1

La propuesta que se somete a consideración incluye un número de perfiles superior al de las vacantes disponibles, pues de conformidad con la Base Octava de la Convocatoria, la Comisión de Vinculación presentará al Consejo General una sola lista con los nombres de la totalidad de las y los candidatos para ocupar todas las vacantes, en la que se garantizará la paridad de género para que de esta se designe a quienes ocuparán los cargos. Por lo tanto, la integración final del OPL dependerá de las designaciones que se realicen.

No obstante, de las propuestas que resulten seleccionadas podría derivarse una integración de cuatro hombres y tres mujeres, lo cual garantiza la paridad de género. Y, en caso de que se designe un mayor número de mujeres —por ejemplo, cinco mujeres y dos hombres—, cobra relevancia lo que la Sala Superior del Tribunal estableció en la Jurisprudencia 2/2021-PARIDAD DE GÉNERO. LA DESIGNACIÓN MAYORITARIA DE MUJERES, EN LA INTEGRACIÓN DEL CONSEJO GENERAL DE LOS ORGANISMOS PÚBLICOS LOCALES ELECTORALES MAXIMIZA LA IGUALDAD SUSTANTIVA:

De conformidad con lo previsto en los artículos 1º, párrafos tercero y último, y 41 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 23.1, inciso c), y 24 de la Convención Americana sobre Derechos Humanos; 4, incisos f) y j), de la Convención Interamericana para Prevenir, Sancionar y Erradicar la Violencia contra la Mujer; 3 de la Convención para la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer; así como el artículo 3 del Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos, se concluye que el nombramiento de más mujeres que hombres en los organismos públicos electorales, o inclusive de la totalidad de sus integrantes, como parte de una política pública encaminada a garantizar el acceso real de las mujeres a los cargos públicos electorales, es acorde con la interpretación del principio de paridad, como un mandato de optimización flexible, en la medida en que permite acelerar y maximizar el acceso real de las mujeres a tales cargos públicos, a partir de la conformación de diversas reglas de acción, encaminadas a establecer un piso y no un techo para la participación de las mujeres en igualdad de oportunidades.

Por lo que hace a la composición multidisciplinaria, la formación académica de las y los cuatro Consejeros Electorales que permanecen en su encargo, corresponde a las Licenciaturas en Derecho, Ciencias de la Comunicación, Estudios Internacionales y Políticas mientras que, quienes se proponen en el presente dictamen tienen formación académica en las Licenciaturas en Derecho, Ciencias de la Comunicación y Mercadotecnia y del análisis de sus actividades profesionales, así como de su especialización académica, se desprende que tienen experiencia en el Servicio Profesional Electoral Nacional, Ciencias Políticas, Derecho Electoral, Administración Pública, Gobernanza y Economía. De ahí que, en su integridad, el órgano

superior de dirección contará con personas de diversas formaciones académicas garantizando así una composición multidisciplinaria.

El procedimiento de designación fue transparente porque los resultados de cada etapa se difundieron ampliamente en la página de internet del Instituto Nacional Electoral. Aunado a que todas las entrevistas fueron observadas en tiempo real por las consejerías electorales del Consejo General del Instituto Nacional Electoral, las representaciones del poder legislativo y de los partidos políticos ante el Instituto.

Ahora bien, tal como lo ha señalado el máximo órgano jurisdiccional en materia electoral del país, en la sentencia **SUP-JDC-2501/2014 y acumulados**, para advertir que las determinaciones de la Comisión de Vinculación, están revestidas de la debida fundamentación y motivación que exige todo acto de naturaleza discrecional, deben considerarse los elementos probatorios objetivos y suficientes que demuestren fehacientemente la razón por la cual se determinó que satisfactoriamente todas las etapas previas y se determina proponer su designación.

En el caso concreto del presente dictamen integral, para hablar de idoneidad debe darse la concurrencia de elementos o circunstancias que acrediten que determinadas personas son aptas para conseguir un fin pretendido, teniendo ciertas probabilidades de eficacia en el desempeño del cargo, bajo este criterio, la valoración se debe limitar a lo objetivamente necesario.

Cabe señalar que la Sala Superior del Tribunal Electoral, en diversos precedentes **SUP-RAP-0642-2017 y SUP-RAP-0400-2018**, ha señalado que la designación de consejeras y consejeros electorales locales es una atribución discrecional del Consejo General, la cual se debe desarrollar conforme a los parámetros establecidos en la Constitución y en las leyes aplicables. De ahí que la ponderación realizada por las y los consejeros electorales en la etapa de valoración curricular y entrevista se encuentra amparada bajo la libre apreciación de las actividades realizadas por las y los aspirantes o de la apreciación obtenida en las entrevistas realizadas.

Así mismo, al resolver el expediente **SUP-JDC-878/2017**, la Sala Superior reconoció el proceso de designación como un acto complejo, en el cual el Consejo General del Instituto, en ejercicio de su libertad discrecional, procede a designar de entre los aspirantes elegibles e idóneos a los que consideró con mejor perfil para desempeñar el cargo.

De igual forma, al resolver el expediente **SUP-JDC-1887/2020**, la Sala Superior determinó que la autoridad electoral no está obligada a realizar una justificación reforzada y comparativa de por qué designó a un aspirante sobre otro. Lo anterior, bajo el amparo de la autonomía que tiene el Consejo General para cumplir con la designación.

Sobre el particular, en sesión celebrada el 31 de julio de 2024, la Sala Superior, aprobó la tesis de jurisprudencia que reza bajo el rubro **“ORGANISMOS PÚBLICOS LOCALES ELECTORALES. LA IDONEIDAD PARA OCUPAR UNA CONSEJERÍA O LA PRESIDENCIA, DEPENDE DEL CRITERIO DISCRECIONAL DEL INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL”** la cual resulta aplicable en el presente dictamen.

De ahí que la ponderación realizada por las y los consejeros electorales en la etapa de valoración curricular y entrevista se encuentra amparada bajo la libre apreciación de las actividades realizadas por las personas aspirantes o de la apreciación obtenida en las entrevistas realizadas.

Por tanto, la propuesta que se plantea en el presente dictamen es resultado del procedimiento antes especificado, en el que se verificó el cumplimiento de los requisitos legales, la aprobación de la etapa del examen de conocimientos en materia electoral, el cotejo documental, la obtención de un dictamen idóneo del ensayo, la valoración curricular para la constatación de que cuentan con un perfil apto para desempeñar el cargo respectivo, la aplicación de una prueba de competencias gerenciales que permitió observar el grado de compatibilidad entre el perfil de y las competencias clave requeridas para el desempeño del cargo y la evaluación de la entrevista a la que fueron sometidas.

Por todo lo anteriormente expuesto y motivado, se considera que las personas aspirantes propuestas cuentan con los perfiles que podrían hacerlas idóneas para ocupar tres Consejerías Electorales del Consejo General del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa.

En sesión celebrada el 28 de octubre de 2025, la Comisión de Vinculación con los Organismos Públicos Locales aprobó la propuesta que se presenta al Consejo General, con el nombre de las personas candidatas más idóneas para ocupar los cargos referidos.

CONCLUSIONES

PRIMERA. El Consejo General del Instituto Nacional Electoral tiene la facultad para nombrar a las y los Consejeros Presidentes y las y los Consejeros Electorales de los Organismos Públicos Locales Electorales, con base en el procedimiento de selección y designación cuya operación está a cargo de la Comisión de Vinculación con los Organismos Públicos Locales.

SEGUNDA. En cada una de las etapas del proceso de selección se atendieron los principios de objetividad e imparcialidad y no discriminación motivada por origen étnico, género, condición social, orientación religiosa, preferencias sexuales, estado civil o cualquier otra que atente contra la dignidad humana y tenga por objeto anular o menoscabar los derechos y libertades de las personas. Asimismo, se tomaron en cuenta los criterios de equidad de género, una composición multidisciplinaria y multicultural.

TERCERA. A partir de la valoración integral que se llevó a cabo respecto del perfil y la idoneidad de las personas aspirantes, se propone a las personas referidas en el apartado anterior, para que el Consejo General designe a quien deberá ocupar tres Consejerías Electorales del Consejo General del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa.

Por las fundamentaciones, motivaciones y consideraciones expuestas, esta Comisión emite el siguiente:

DICTAMEN

PRIMERO. La Comisión de Vinculación con los Organismos Públicos Locales determina que se cumplieron los extremos legales en cada etapa de la Convocatoria para la selección y designación de tres Consejerías Electorales del Consejo General del Instituto Electoral del Estado de Sinaloa, conforme a lo siguiente:

NOMBRE	CARGO	PERÍODO
Galán Villaseñor Yuridia Jaretssy	Consejera Electoral	7 años

NOMBRE	CARGO	PERÍODO
Medina Báez Esma Karely	Consejera Electoral	7 años
Rodríguez Campos Carmen Julieta	Consejera Electoral	7 años
Rubio Cebreros María Manuela	Consejera Electoral	7 años
Beltrán Estrada José Alfredo	Consejero Electoral	7 años
Medina López Jesús Antonio	Consejero Electoral	7 años
Ramírez Gómez Jesús Francisco	Consejero Electoral	7 años

SEGUNDO. La Comisión de Vinculación con los Organismos Públicos Locales somete a consideración del Consejo General del Instituto Nacional Electoral la propuesta de designación antes señalada.

La presente propuesta fue aprobada por el Consejo General en sesión extraordinaria de fecha 31 de octubre de 2025, en términos del artículo 24, numerales 3 y 4 del Reglamento del Instituto Nacional Electoral para la designación y remoción de las y los Consejeros Presidentes y las y los Consejeros Electorales de los Organismos Públicos Locales Electorales.